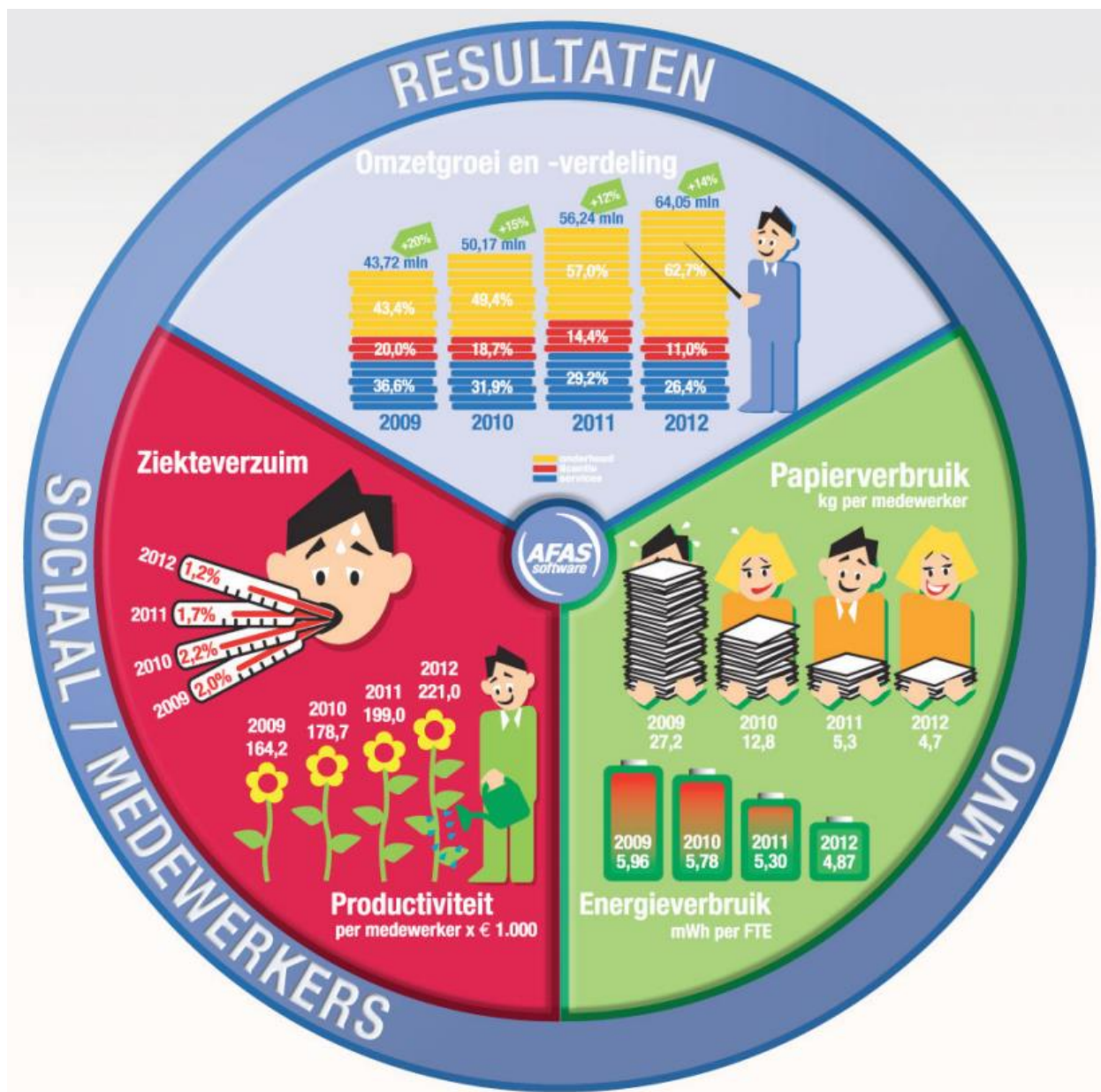


Jaarrekening AFAS Holding BV 2012



1. Directieverslag

Als Raad van Bestuur en directie zijn wij trots dat in een jaar van economische onzekerheid, AFAS geweldige resultaten heeft behaald. De omzetgroei van 14% en een resultaatgroei van 29% liggen boven de begroting en zijn de bevestiging van de goede ontwikkelingen.

De resultaten zijn het gevolg van de goede producten en de excellente organisatie. Deze basis wordt voortdurend versterkt. Door continue innovaties door te voeren worden producten steeds beter ten opzichte van de concurrent en herkenbaarder voor potentiële gebruikers.

Vertrouwen

De economie mist kracht door het gebrek aan vertrouwen en door de 'Jan Saliegeest' die het bedrijfsleven in de greep heeft. Er is een gebrek aan visie en duidelijkheid over waar wij heen moeten. De spiraal van "negatief denken" wordt dagelijks groter door kleine zaken negatief uit te vergroten. De consumenten gaan hierdoor minder besteden en de economische keten komt hierdoor in een lagere versnelling. Er is weer positieve ondernemers elan noodzakelijk om tot economische groei te komen.

Bedrijven moeten op eigen kracht laten zien waar ze voor staan en hoe ze kunnen groeien. Dat valt niet mee. AFAS denkt in deze economie juist goed te kunnen functioneren omdat de producten zichzelf snel terugverdienen en de basis voor het ondernemen of besturen versterkt. De slechte economische vooruitzichten zijn daarom geen bedreiging maar een kans. Ondanks de matige economische vooruitzichten zijn de verwachtingen voor 2013 hooggespannen. De investeringen in het product zullen mede bijdragen in een verdere groei van de omzet. Verwacht wordt dat de omzetgroei tenminste 12 % zal bedragen en dat het netto resultaat meer dan evenredig zal toenemen. In 2013 zal de omzet groeien tot boven de 70 miljoen euro!

OPB

In 2012 is het boek OPB 2.0 uitgebracht. De OPB visie is de afgelopen jaren sterk doorontwikkeld binnen de economische werkelijkheid van 2012 en de technische mogelijkheden van nu en die van de toekomst. Ondernemings Proces Beheer is de overkoepelde visie die veel bedrijven en AFAS in het bijzonder veel heeft gebracht. Procesintegratie, denken in standards, het verbinden van ketens, administreren met het licht uit, werken in de Cloud etc. zijn mogelijkheden die economische meerwaarde tot gevolg hebben. Onnodig werk verdampt, kosten worden bespaard en organisaties krijgen lucht. OPB denken zet klanten, processen en medewerkers centraal. Niet de belangrijke CEO, boekhouder of loonadministrateur maar de organisatie als geheel moet worden verbonden met de wereld van klanten en relaties.

De OPB visie zal in 2013 nog meer aan de man worden gebracht in congressen en seminars.

De economie

In het nieuwe jaar zal er economische spanning blijven bestaan. De economie zou vanaf het tweede kwartaal volgens het CPB weer moeten groeien. Voor de software branche wordt een kleine groei verwacht. In de branche worden verschuivingen verwacht omdat er openlijk gesproken worden over de mogelijke overname van onze belangrijkste concurrenten of omdat van zodanige zware financiering sprake is dat adequaat investeren bijna niet mogelijk is. Voor AFAS liggen hier mogelijkheden. Nieuwe klanten willen duidelijkheid hebben. Ze investeren en willen weten met welke partij ze de komende jaren te maken krijgen.

AFAS wil als zelfstandig familiebedrijf een betrouwbare partner voor de langere termijn zijn. Overnames of overgenomen worden is niet aan de orde. Aan de orde is het blijvend investeren in ons product AFAS Profit, klanten, relaties en medewerkers!

De huidige crisis heeft ook te maken met het zoeken naar nieuwe wegen en andere zekerheden. Nieuwe technologieën geven nieuwe kansen en mogelijkheden. Bedrijven kunnen anders worden georganiseerd, processen kunnen worden versneld en het hebben van continue inzicht leidt tot adequaat beheer. Bedrijven die hier niet in mee gaan zullen heel snel een concurrentie nadeel ondervinden.

Ook scholen, zorginstellingen en andere collectieve voorzieningen zullen steeds meer vanuit een bedrijfsmatige visie moeten worden geleid. Kwaliteit kan alleen worden bereikt indien er aansluiting is en blijft met de ontwikkelingen in het bedrijfsleven!

Voor meer informatie en onze voorgaande jaarverslagen verwijzen wij u naar jaarverslag.afas.nl.

We blijven met z'n alle enthousiast samenwerken aan het succes van AFAS met 100% vertrouwen !

Leusden, 25 januari 2013

Namens Directie

A.C. Mars
Financieel directeur (CFO)

B.J. van der Veldt
Directeur (CEO)

2. Kerncijfers

	2012	2011	2010	2009
Onderhoud	40.141	31.686	24.764	18.908
Licentie	7.015	8.102	9.402	8.907
Services	16.889	16.447	16.007	15.902
Netto-omzet	64.045	56.235	50.173	43.717
Bedrijfsresultaat	22.619	18.035	14.991	13.735
Nettoresultaat na belastingen	18.644	14.471	11.512	10.538

OMZETVERDELING %

Onderhoud	62,7%	57,0%	49,4%	43,4%
Licentie	11,0%	14,4%	18,7%	20,0%
Services	26,4%	29,2%	31,9%	36,6%

BALANS

Werkkapitaal	9.578	10.256	9.739	8.696
Groepsvermogen	13.914	14.021	14.549	14.288
Solvabiliteit	66,2%	70,5%	70,2%	67,2%

KASSTROOM

kasstroom uit operationele activiteiten	21.738	15.440	11.334	11.980
Investerings materiële vaste activa	(857)	(730)	(935)	(2.195)

RATIO'S

Omzetgroei	13,9%	12,1%	14,8%	20,1%
Groei Onderhoud	26,7%	29,4%	30,7%	24,6%
Loonkosten in % omzet	34,3%	35,4%	38,0%	37,0%
Resultaat in % van de omzet	29,1%	25,7%	22,7%	24,1%
Winst per aandeel	1,25	0,96	0,76	0,70

MEDEWERKERS

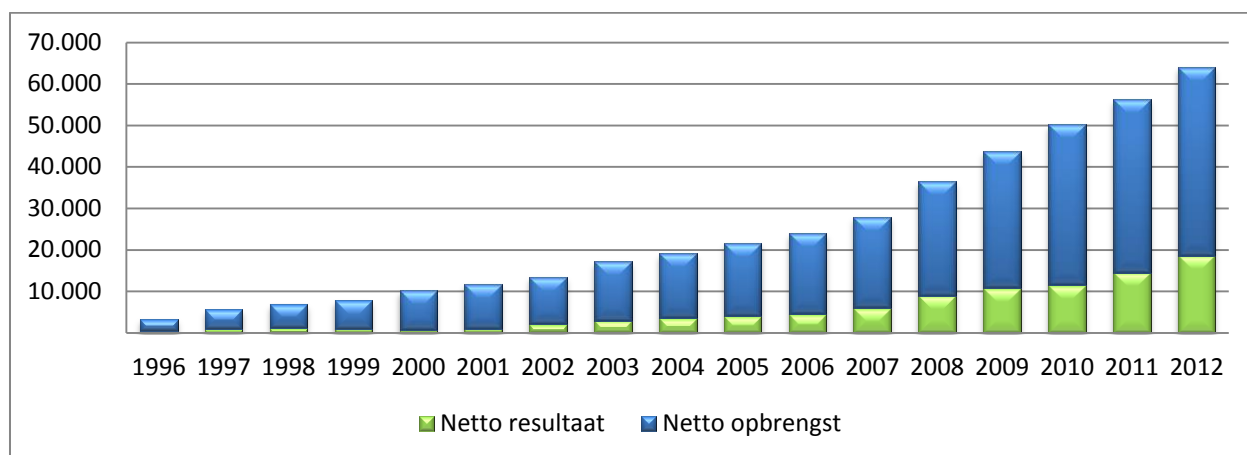
Gemiddeld aantal FTE'ers	290,0	282,9	280,7	266,2
Instream FTE	27,0	32,0	27,0	38,5
Uitstream FTE	14,0	22,0	24,0	11,5
Gemiddeld aantal dienstjaren	7,4	6,9	5,9	4,9
Gemiddelde leeftijd	35,3	34,4	34,8	33,9
Omzet per FTE'er	220,8	198,8	178,7	164,2
Mutatie omzet per FTE'er	11,1%	11,2%	8,8%	6,2%
Loonkosten per FTE'er	75,7	70,3	68,0	60,8
Groei loonkosten per FTE'er	7,7%	3,3%	11,8%	5,2%
Ziekteverzuim %	1,2%	1,7%	2,2%	2,0%

VERANTWOORD VERDER (MVO)

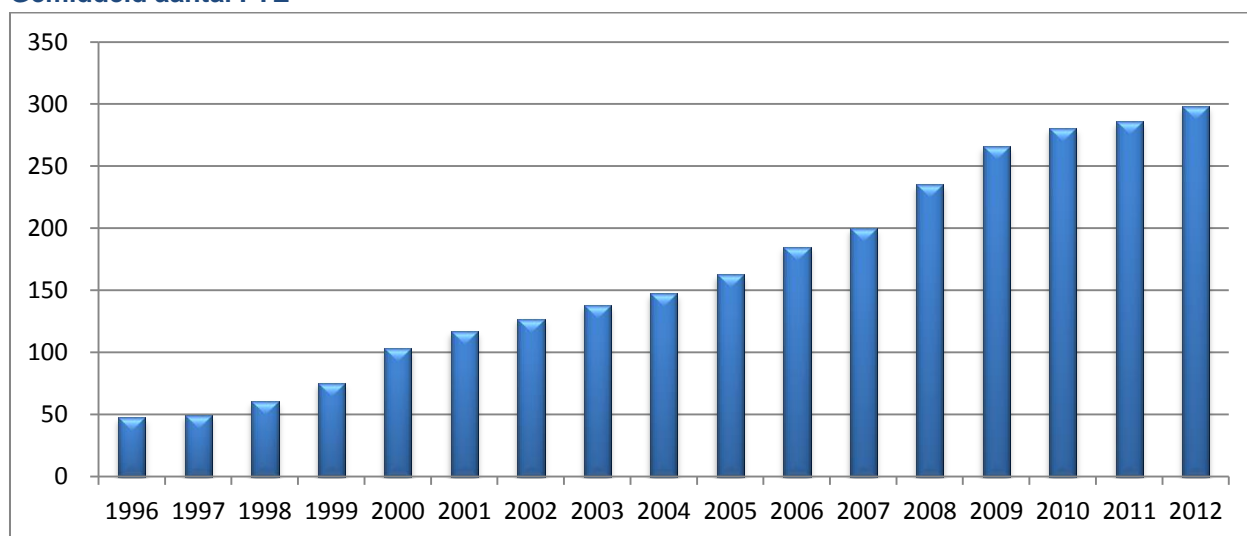
KG papierverbruik per FTE	4,7	5,3	12,8	27,2
Energieverbruik per FTE	4.870	5.303	5.778	5.962
A en B label leaseauto's in %	94%	88%		
- waarvan hybride/elektrisch	10%	10%		
C Label leaseauto's in %	6%	12%		

3. Historie

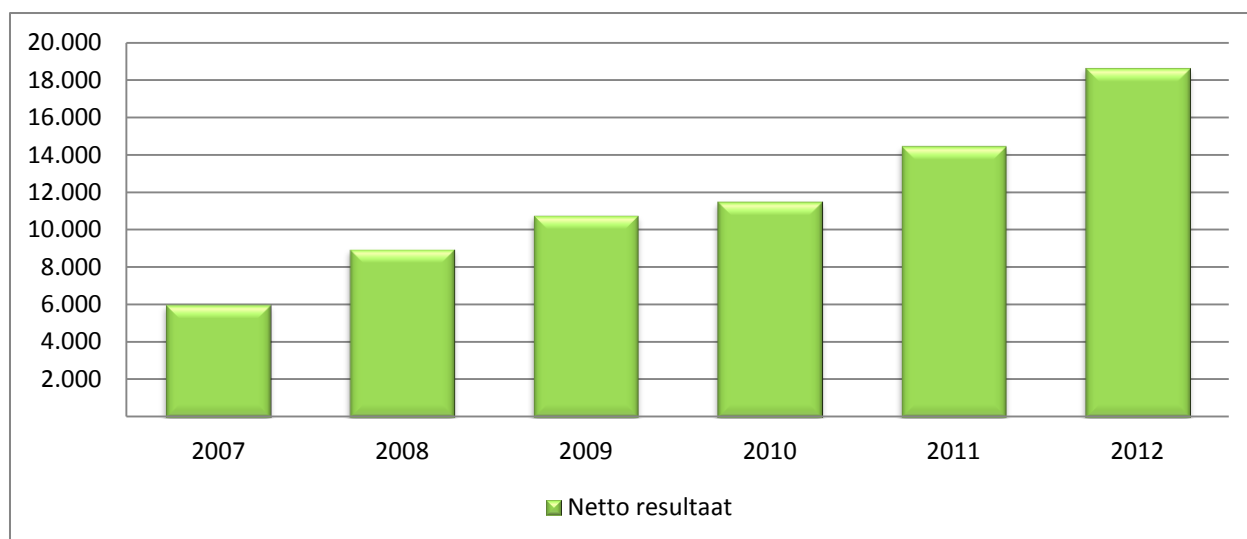
Omzethistorie



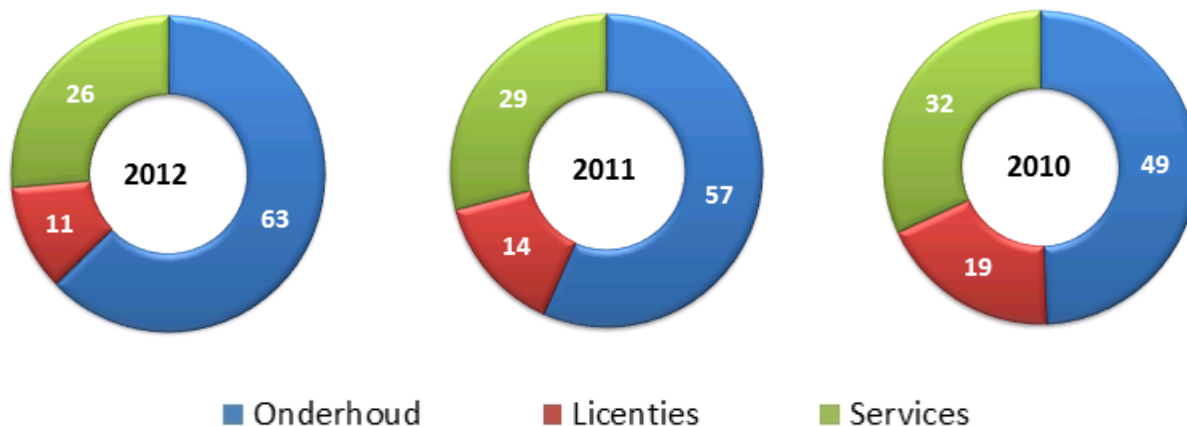
Gemiddeld aantal FTE



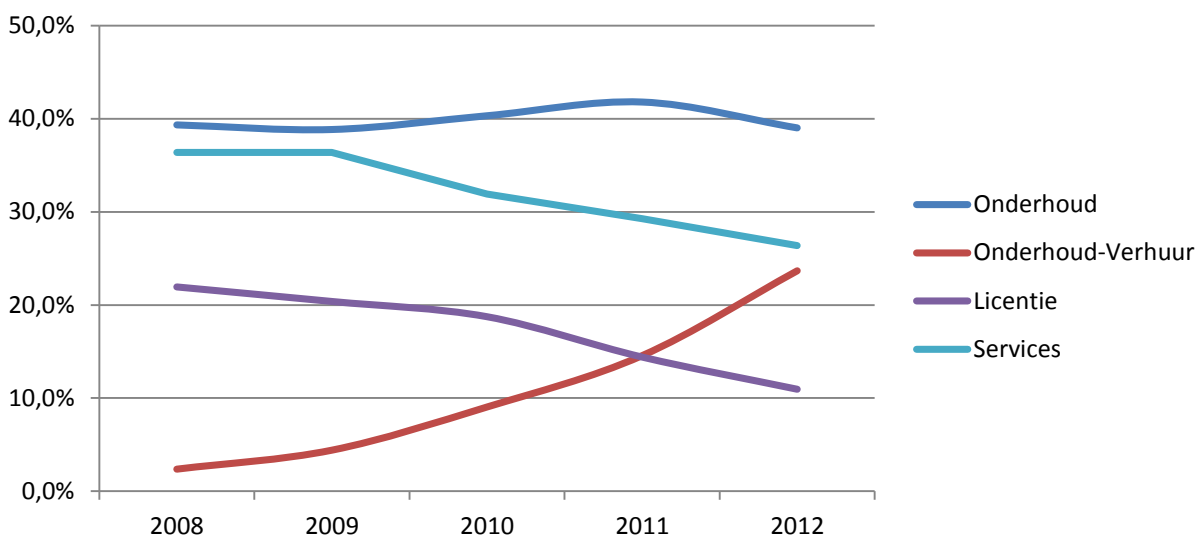
Netto resultaat



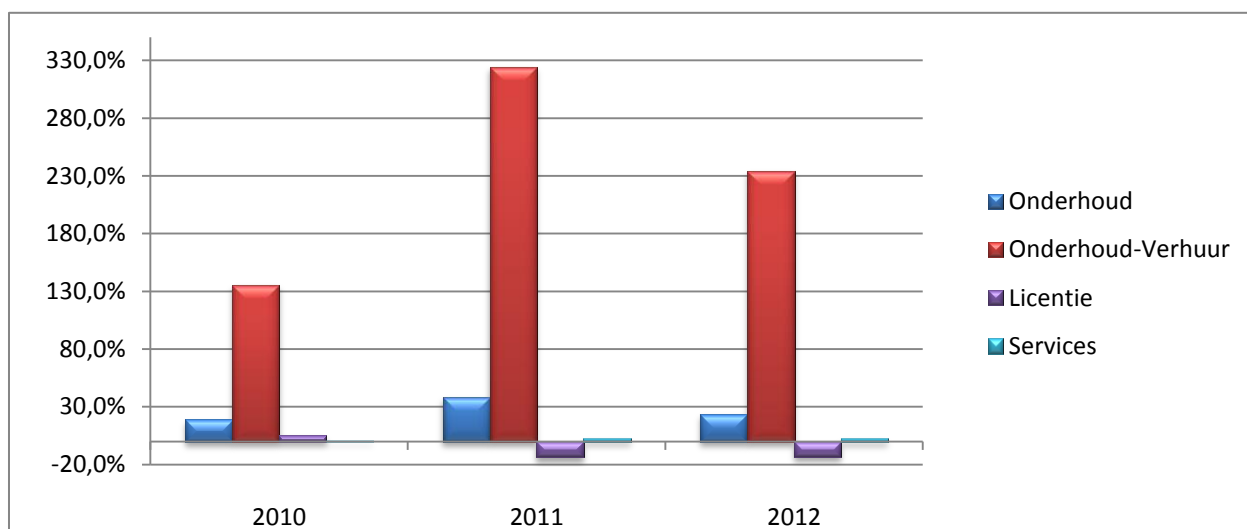
Omzetverdeling



Procentuele omzet per omzetcategorie



Procentuele mutatie per omzetcategorie



Personeel

Algemeen

Medewerkers	316
FTE vaste medewerkers	298
Gepensioneerde	5

Per unit (Nederland)

	FTE	Med.	%
Consultancy & support	124	125	41%
A&I en Prod.ontw.	84	87	29%
Sales & Marketing	43	44	15%
Algemeen	28	41	14%
AFAS Personal	5	5	2%
	284	302	100%

Instroom/Uitstroom

In dienst	27
Uit dienst	14
Mutaties	13
Gem. dienstjaren	7,4
Gem. leeftijd	35,2
Mutaties jaarkosten	€ 407.874

Formatieplan

Afgesproken formatie	311
Huidige formatie	302
Er gaan nog uit dienst	8,0
Aangenomen	2,1
Vacatures	14,8

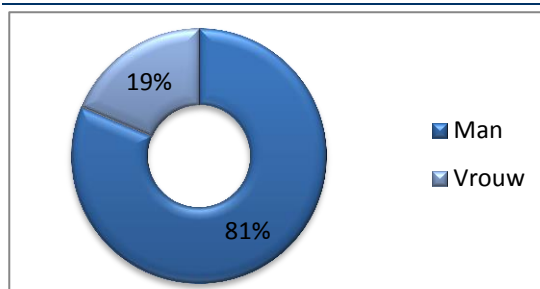
Ziektcijfers

	2012	2011	2010
Med. ziek gemeld	186	187	182
Gem. ziek frequentie	1,3	1,3	1,5
Aantal ziekte dgn.	879	1206	1610
Ziekte %	1,2%	1,7%	2,2%

Doorstroom vanaf 1 april 1996

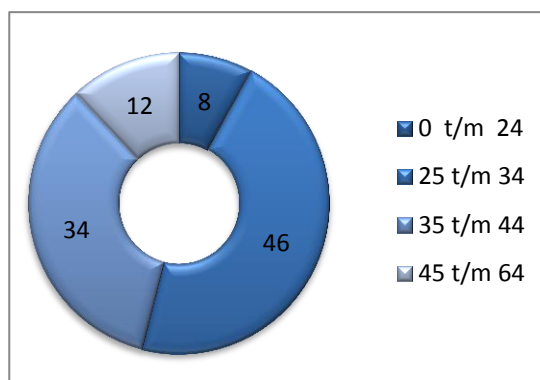
Bestaan AFAS in jaren	17,0
Med. in dienst geweest	635
Med. uit dienst gegaan	319
Verloop gem. per jaar	19
Verloop gem. per jaar	6%

Verdeling man/vrouw



AFAS is een familiebedrijf. Om die reden is het praktisch onhaalbaar om te voldoen aan het wettelijke streefcijfer van 30% vrouwen in de Raad van Bestuur + hoofddirectie.

Leeftijdsverdeling



Gezinssamenstelling

Gehuwd	50%
Ongeh.samenwonend	16%
Partnerschap	1%
Ongehuwd	32%

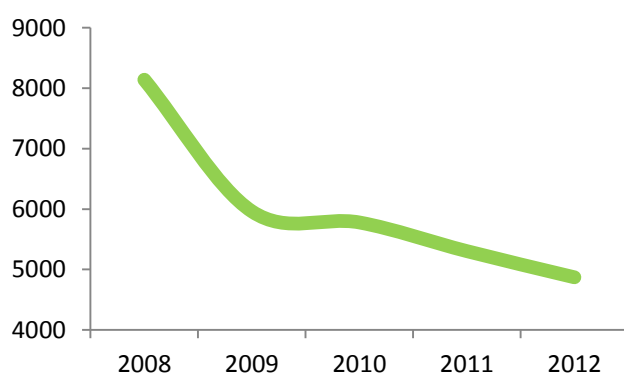
Gem. kinderen per gezin 2,4

Jaarloon

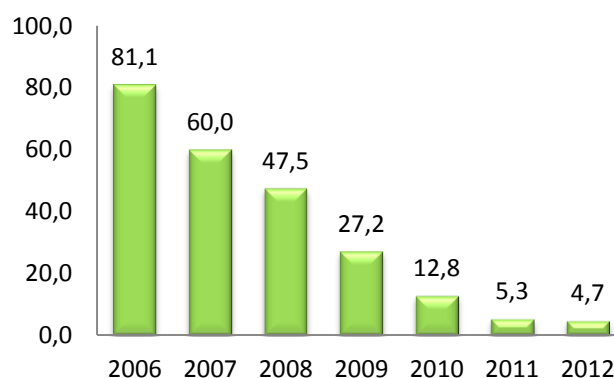
Jaarloon	14.867.855
Dagen	79.638
Gem. dagloon FTE	187
Uren	619.814
Gem. uurloon FTE	24

Verantwoord verder (MVO)

Energieverbruik per FTE (KW)



Papierverbruik per medewerker (KG)



4. Resultaatanalyse

Resultaatanalyse

	2012		index	2011	
	x € 1.000	% van de omzet		x € 1.000	% van de omzet
Netto-omzet (9)	64.045	100%	114%	56.235	100%
Bedrijfsopbrengsten	64.045	100%	114%	56.235	100%
Kosten uitbesteed werk	2.889	5%	173%	1.672	3%
Lonen en salarissen	18.296	29%	109%	16.743	30%
Sociale lasten	2.499	4%	119%	2.098	4%
Pensioenlasten	1.163	2%	111%	1.047	2%
Afschrijvingen vaste activa (10)	1.156	2%	70%	1.651	3%
Overige bedrijfskosten (11)	15.423	24%	103%	14.989	27%
Bedrijfslasten	41.426	65%	108%	38.200	68%
Bedrijfsresultaat	22.619	35%	125%	18.035	32%
Rentebaten	626	1%	147%	425	1%
Resultaat deelneming	306	0%		0	0%
Resultaat voor belastingen	23.551	37%	128%	18.460	33%
Vennootschapsbelasting	(4.907)	-8%	123%	(3.988)	-7%
Resultaat na belastingen	18.644	29%	129%	14.471	26%

Financiële positie

	31-12-2012	31-12-2011
	x € 1.000	x € 1.000
Vastgelegd op lange termijn		
Immateriële vaste activa	809	14
Materiële vaste activa	2.803	2.899
Financiële vaste activa	849	957
	<u>4.461</u>	<u>3.870</u>
Beschikbaar vermogen op lange termijn		
Groepsvermogen	13.914	14.021
Voorzieningen	125	105
	<u>14.039</u>	<u>14.126</u>
Werkkapitaal	<u>9.578</u>	<u>10.256</u>
Het werkkapitaal is samengesteld uit:		
Vorraden	0	25
Vorderingen en overlopende activa	4.789	6.131
Liquide middelen	11.826	9.848
	<u>16.615</u>	<u>16.004</u>
Af: kortlopende schulden	(7.037)	(5.749)
	<u>9.578</u>	<u>10.256</u>

5. Jaarrekening

Geconsolideerde balans per 31 december 2012 (na voorgestelde winstbestemming)

Activa

		31-12-2012 in €	31-12-2011 in €
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	(1)	809.327	13.989
Materiële vaste activa	(2)	2.803.369	2.898.861
Financiële vaste activa	(3)	848.634	957.411
		<u>4.461.329</u>	<u>3.870.261</u>
Flottende activa			
Voorraden			
		0	25.000
Vorderingen			
Debiteuren	(4)	3.492.561	4.066.105
Pensioenen		10.190	2.265
Vennootschapsbelasting		70.374	0
Overige vorderingen en overlopende activa	(5)	1.215.924	2.063.109
		<u>4.789.049</u>	<u>6.131.479</u>
Liquide middelen	(6)	11.826.088	9.847.755
Totaal Activa		<u>21.076.466</u>	<u>19.874.495</u>

Passiva

		31-12-2012 in €	31-12-2011 in €
Groepsvermogen		13.914.447	14.020.841
Voorzieningen	(7)	125.000	105.000
Kortlopende schulden			
Crediteuren		463.425	571.514
Belastingen en sociale premies		2.901.657	2.484.573
Pensioenen		0	0
Rekening courant groepsmaatschappijen		60.937	100.000
Vennootschapsbelasting		0	71.506
Overige schulden en overlopende passiva	(8)	3.611.000	2.521.061
		<u>7.037.019</u>	<u>5.748.654</u>
Totaal Passiva		<u>21.076.466</u>	<u>19.874.495</u>

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2012

		2012	2011
		in €	in €
Netto-omzet	(9)		
Onderhoud		40.141.418	31.685.584
Licentie		7.014.551	8.102.018
Services		16.888.893	16.447.404
Bedrijfsopbrengsten		<u>64.044.862</u>	<u>56.235.006</u>
Kosten uitbesteed werk		2.889.055	1.671.545
Lonen en salarissen		18.295.660	16.743.196
Sociale lasten		2.498.741	2.097.950
Pensioenlasten		1.163.451	1.047.455
Afschrijvingen vaste activa	(10)	1.155.899	1.651.489
Overige bedrijfskosten	(11)	15.423.145	14.988.415
Bedrijfslasten		<u>41.425.950</u>	<u>38.200.052</u>
Bedrijfsresultaat		<u>22.618.912</u>	<u>18.034.954</u>
Rentebaten		626.247	424.716
Resultaat deelneming		305.790	0
Resultaat voor belastingen		<u>23.550.948</u>	<u>18.459.670</u>
Vennootschapsbelasting	(12)	(4.907.341)	(3.988.248)
Resultaat na belastingen		<u>18.643.607</u>	<u>14.471.422</u>

Kasstroomoverzicht geconsolideerd (volgens indirecte methode)

	2012 x € 1.000	2011 x € 1.000
Uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	22.619	18.035
Afschrijvingen	1.055	1.651
Boekverlies desinvesteringen	91	0
Vorraden	25	0
Debiteuren	574	91
Waarborgsommen	0	(10)
Overige vorderingen	1.031	(5)
Crediteuren	(108)	329
Belastingen en sociale premies	417	(152)
Overige schulden	979	(511)
Afname voorzieningen	20	0
Betaalde winstbelasting	(4.965)	(3.988)
	<u>21.738</u>	<u>15.440</u>
Uit investeringsactiviteiten:		
Investerings in immateriële vaste activa	(688)	0
Investerings in vaste activa	(857)	(730)
Verkoopopbrengst desinvesteringen	10	5
	<u>(1.535)</u>	<u>(725)</u>
Uit financieringsactiviteiten:		
Dividenduitkering	(18.750)	(15.000)
Ontvangen rentebaten	416	425
Leningen u/g	109	120
	<u>(18.225)</u>	<u>(14.455)</u>
Netto kasstroom	<u>1.978</u>	<u>260</u>
Stand liquide middelen:		
Per 1 januari	9.848	9.588
Per 31 december	11.826	9.848
	<u>1.978</u>	<u>260</u>

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling in de geconsolideerde jaarrekening

ALGEMEEN

De vennootschap heeft de jaarrekening opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek. Indien niet anders vermeld, zijn activa en passiva opgenomen tegen de nominale waarde, de jaarrekening is opgemaakt op 25 januari 2013.

GRONDSLAGEN VAN CONSOLIDATIE

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de vennootschap en haar groepsmaatschappijen per 31 december van het boekjaar. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin beslissende zeggenschap wordt uitgeoefend.

De groepsmaatschappijen worden integraal geconsolideerd vanaf de datum waarop beslissende zeggenschap op de groepsmaatschappij is verkregen. De groepsmaatschappijen worden niet meer in de consolidatie opgenomen vanaf de datum waarop geen sprake meer is van beslissende zeggenschap. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling vastgesteld.

Dit betreffen de volgende 100% deelnemingen:

Naam onderneming	Gevestigd te	Geplaatst kapitaal
AFAS Holding, BV	Leusden	€ 18.000
AFAS International BV	Leusden	€ 18.151
AFAS B.S.I. BV	Willemstad, Curaçao	NAF 1.000.000
AFAS Benelux BV	Leusden	€ 18.000
AFAS Software BV	Leusden	€ 18.000
AFAS België	Mechelen, België	€ 1.000.000

AFAS heeft in het boekjaar 100 % van de aandelen Yunoo Holding BV verworven. De activiteiten van Yunoo zijn volledig in AFAS software geïntegreerd. De ontwikkelingskosten van de software van AFAS Personal zijn door AFAS software overgenomen van Yunoo voor 1 Miljoen Euro.

De verkoop van de software in combinatie met de uitkoop van de andere aandeelhouders heeft geleid tot een winst op deelnemingen van 305.790 Euro. De Yunoo vennootschappen zijn leeg en zullen in 2013 worden geliquideerd.

Voor AFAS Software BV is een aansprakelijkheidsstelling overeenkomstig artikel 2:403 afgegeven.

VALUTAOMREKENINGEN

Activa en passiva luidende in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de per balansdatum geldende koersen.

Koersverschillen zijn in het resultaat verwerkt. Koersverschillen op financiële vaste activa worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het vermogen gebracht.

FUSIES EN OVERNAMES

Een overname wordt volgens de purchase accounting methode in de jaarrekening verwerkt.

De purchase method (RJ 216.201) gaat er in algemene zin van uit dat een overnamedatum wordt vastgesteld en dat op die datum de verkrijgingsprijs en de netto vermogenswaarde wordt bepaald.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

GOODWILL

Goodwill vormt het verschil tussen de verkrijgingsprijs van ondernemingen en de reële waarde van de geïdentificeerde activa en verplichtingen. Goodwill wordt lineair afgeschreven over een periode van tien jaar. Indien sprake is van duurzame waardevermindering, vindt afwaardering plaats naar bedrijfswaarde. Het positieve verschil tussen de verkrijgingsprijs en het aandeel van de vennootschap in de reële waarden van de overgenomen identificeerbare activa en passiva op het moment van de transactie van een deelneming, wordt als goodwill in de balans geactiveerd. Toegestane aanpassingen van de verkrijgingsprijs leiden tot aanpassing van de goodwill. Latere aanpassingen van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva worden verwerkt in de goodwill, mits de wijziging wordt gemaakt voor het einde van het eerste boekjaar dat is aangevangen na de overname. Het afschrijven op de immateriële vaste activa geschiedt stelselmatig op basis van de geschatte economische levensduur in twee jaar.

SOFTWARE

Ontwikkelingskosten worden niet geactiveerd. De reeds geactiveerde softwarekosten, waarop reguliere afschrijvingen plaatsvinden zijn het gevolg van de overname van AFAS België in 2009. Er wordt afgeschreven tot en met boekjaar 2014.

In het boekjaar is het softwareproduct AFAS Personal van Yunoo BV overgenomen voor 1 miljoen Euro. Het product heeft voor AFAS waarde in combinatie met de eigen producten. De software zal in 5 jaar worden afgeschreven.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), minus eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen. In deze kostprijs worden de kosten van groot onderhoud opgenomen zodra deze kosten zich voordoen en aan de activeringscriteria is voldaan. De boekwaarde van de te vervangen bestanddelen wordt dan als gedesinvesteerd beschouwd en ineens ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt. De lineaire afschrijving geschiedt op basis van de geschatte economische levensduur als volgt:

- Bedrijfsgebouwen- en terreinen 10%, Machines en installaties 20% en overige bedrijfsmiddelen 20%.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

DEELNEMINGEN

Deelnemingen waarin de vennootschap invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid worden tegen de vermogensmutatiemethode gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode, worden de deelnemingen in de balans opgenomen tegen het aandeel van de vennootschap in de nettovermogenswaarde vermeerderd met haar aandeel in de resultaten van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving, bepaald volgens de grondslagen zoals vermeld in deze jaarrekening. In de winst-en-verliesrekening wordt het aandeel van de vennootschap in het resultaat van de deelnemingen opgenomen. Indien en voor zover de vennootschap niet zonder beperking uitkering van de resultaten aan haar kan bewerkstelligen, worden de resultaten in een wettelijke reserve opgenomen.

LENINGEN

Leningen u/g worden gewaardeerd tegen nominale waarde, rekening houdend met bijzondere waardeverminderingen.

VORDERINGEN

De waardering van de vorderingen vindt plaats tegen nominale bedragen, onder aftrek van voorzieningen voor oninbaarheid.

INTERCOMPANY-TRANSACTIES

Resultaten uit transacties met en tussen groepsmaatschappijen worden volledig geëlimineerd. Resultaten uit transacties met en tussen deelnemingen die tegen nettovermogenswaarde gewaardeerd worden, worden proportioneel verantwoord.

PENSIOENREGELING

Bij de onderneming is sprake van een toegezegde bijdrage regeling. De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per balansdatum wordt als overlopend passief respectievelijk overlopend actief verantwoord.

VOORZIENINGEN

Er is een jubileumvoorziening gevormd voor personeelsleden die 25 en/of 40 jaar in dienst kunnen zijn. In de voorziening wordt rekening gehouden met toekomstige salarisstijgingen en met een blijfkans. De voorziening wordt naar rato opgebouwd tot aan de jubileum datum. De voorziening is gewaardeerd tegen contante waarde.

Grondslagen van resultaatbepaling

ALGEMEEN

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

ONDERHOUD

De omzet uit onderhoudsabonnementen wordt verantwoord in het jaar waarop deze betrekking heeft.

LICENTIE

De omzet uit verkopen wordt verantwoord in het jaar van verkoop van de licenties. De omzet uit verhuur van de software worden verantwoord over de periode van de verhuur.

SERVICES

De omzet uit services worden verantwoord in het jaar dat de diensten aan de klanten verleend zijn.

VENNOOTSCHAPSBELASTING

De vennootschapsbelasting wordt tegen het nominale tarief berekend over het commerciële resultaat en rekening houdend met fiscale richtlijnen zoals beperkt aftrekbare lasten, etc. De vennootschap, met uitzondering van AFAS B.S.I en AFAS België, maakt deel uit van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Op grond hiervan is de vennootschap aansprakelijk voor de schulden inzake vennootschapsbelasting van de fiscale eenheid. Indien er een verlies ontstaat bij AFAS B.S.I. of AFAS België, zal de vennootschapsbelasting hierover niet als vordering opgenomen worden. In toekomstige winstgevende jaren wordt dit verrekend.

WINSTUITKERING

In 2010 is besloten om vanaf dit boekjaar een winstuitkering aan het personeel te doen. Er wordt een bedrag van 10% van de winst beschikbaar gesteld indien het begrote bedrijfsresultaat behaald wordt. Elk procent er onder verlaagt ook het percentage van de winstuitkering met 1%. De hoogte van de uitkering per personeelslid hangt onder meer af van de beoordeling.

Toelichting op de posten van de geconsolideerde balans

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (1)

	Totaal 2012	Totaal 2011
1 Januari		
Boekwaarde	13.989	428.825
Mutaties		
Investerings	1.000.000	90.659
Desinvesteringen		(1.405.711)
Afschrijvingen	(204.662)	(505.495)
Desinvesteringsafschrijvingen		1.405.711
Saldo mutaties	795.338	(414.836)
31 december		
Boekwaarde	809.327	13.989

MATERIËLE VASTE ACTIVA (2)

	Bedrijfsgebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere bedrijfs- middelen	Totaal 2012	Totaal 2011
1 Januari					
Boekwaarde	1.381.325	1.483.162	34.375	2.898.862	3.419.914
Mutaties					
Investerings	247.653	573.628	35.890	857.171	639.202
Desinvesteringen	0	(252.842)	(26.442)	(279.284)	(10.600)
Desinvesteringsafschrijvingen	0	154.899	23.576	178.475	5.053
Afschrijvingen	(289.229)	(550.594)	(10.605)	(850.427)	(1.153.500)
Koersverschillen	-740	(581)	(107)	(1.427)	(1.208)
Saldo mutaties	(42.315)	(75.490)	22.312	(95.493)	(521.053)
31 december					
Boekwaarde	1.339.010	1.407.672	56.687	2.803.369	2.898.861

FINANCIËLE VASTE ACTIVA (3)

	Waarborgsommen	Leningen	Deelnemingen	Totaal 2012	Totaal 2011
1 Januari					
Boekwaarde	33.539	923.872	0	957.411	1.067.161
Mutaties					
Mutatie waarborgsommen	0			0	9.437
Koersverschil waarborgsommen	(272)			(272)	800
Leningen, verstrekt		0		0	30.000
Leningen, aflossingen		(145.042)		(145.042)	(149.987)
Mutatie deelnemingen			36.537	36.537	0
Saldo mutaties	(272)	(145.042)	36.537	(108.777)	(109.750)
31 december					
Boekwaarde	33.267	778.830	36.537	848.634	957.411
TOTAAL VASTE ACTIVA				4.461.330	3.870.261

	2012 in €	2011 in €
DEBITEUREN (4)		
Nominale waarde per 31 december	3.594.677	4.176.105
Af: voorziening voor oninbaarheid	<u>(102.116)</u>	<u>(110.000)</u>
Stand per 31 december	<u>3.492.561</u>	<u>4.066.105</u>
OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA (5)		
Te factureren termijnen	890.735	487.536
Vooruitbetaalde kosten	12.450	762.798
Te ontvangen posten	24.435	739.161
Overige vorderingen	<u>288.604</u>	<u>73.614</u>
	<u>1.154.987</u>	<u>2.063.109</u>
	<u>11.826.088</u>	<u>9.847.755</u>
LIQUIDE MIDDELEN (6)		
De liquide middelen zijn vrij besteedbaar.		
VOORZIENINGEN (7)		
Stand 1 januari	105.000	105.000
Onttrekkingen	(10.705)	(10.500)
Dotatie	<u>30.705</u>	<u>10.500</u>
Stand per 31 december	<u>125.000</u>	<u>105.000</u>
Deze voorziening is gevormd voor jubileumuitkeringen bij 25- en 40 jarige dienstverbanden. Er wordt bij deze jubilea een maandsalaris uitbetaald.		
OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA (8)		
Winstuitkering, salarissen en reservering vakantiedagen personeel	2.875.000	2.141.000
Overige kortlopende schulden	<u>736.000</u>	<u>380.062</u>
	<u>3.611.000</u>	<u>2.521.062</u>

*Van dit bedrag heeft € 86.000,- betrekking op een periode langer dan één jaar.
(2011: € 104.000,-)

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

ULTIMO 2012 WAREN VERPLICHTINGEN AANGEGAAN TERZAKE VAN:

	2013	2014 t/m 2017	2018 en verder
	< 1 jaar	>1 <5 jaar	> 5 jaar
Huur kantoorpand Leusden	1.444.000	5.776.000	4.236.000
Huur kantoorpand Mechelen België	70.000	280.000	46.000
Huur kantoorpand Curaçao Handelskade	53.000	159.000	0
Leasing van 153 auto's	1.638.000	2.485.000	0
Hosting van AFAS Online	2.500.000	5.000.000	0
Marketingverplichtingen	2.695.000	9.725.000	0
MVO giften	100.000	160.000	0
	8.500.000	23.585.000	4.282.000

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De in deze toelichting opgenomen gegevens verschaffen informatie die behulpzaam is bij het schatten van de omvang van risico's die verbonden zijn aan zowel de in de balans opgenomen als de niet in de balans opgenomen financiële instrumenten.

De primaire financiële instrumenten, anders dan derivaten, dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. Er is geen sprake van transacties in derivaten. Het beleid is om niet te handelen in financiële instrumenten.

De belangrijkste risico's uit hoofde van de financiële instrumenten van de groep zijn het kredietrisico, het liquiditeitsrisico en het prijsrisico bestaande uit het valuta-, rente- en marktrisico.

Het beleid van de groep om deze risico's te beperken, luidt als volgt:

VALUTARISICO

De administratie van AFAS Business Software International wordt gevoerd in Nederlands Antilliaanse Florijn. Als gevolg hiervan kan de balans van de groep beïnvloed worden door wisselende koersen tussen de euro en de Nederlands Antilliaanse Florijn. De groep heeft het beleid deze verschillen niet af te dekken.

LIQUIDITEITRISICO

Het risico voor de groep dat toekomstige kasstromen verbonden aan een monetair financieel instrument fluctueren in omvang is minimaal, aangezien de omvang van de langlopende vorderingen en schulden beperkt is.

RENTERISICO

De langlopende vorderingen en leningen van de groep hebben een vast rentepercentage waardoor de groep het risico loopt dat de waarde van de vorderingen en leningen zal dalen respectievelijk stijgen als gevolg van veranderingen in de marktrente. Dit risico is minimaal, aangezien de omvang van de langlopende vorderingen en schulden beperkt is.

KREDIETRISICO

De groep heeft richtlijnen opgesteld om de omvang van het kredietrisico bij elke partij te beperken. Bovendien bewaakt de groep voortdurend haar vorderingen en hanteert de groep een strikte aanmaningsprocedure, alsmede het gebruik van een licentiecode op de software. Door de bovenstaande maatregelen is het kredietrisico voor de groep minimaal. Verder zijn er geen belangrijke concentraties van kredietrisico binnen de groep.

MARKTRISICO

Het marktrisico voor de groep is minimaal.

Toelichting op de posten van de geconsolideerde winst- en verliesrekening

	2012	2011
	in €	in €
NETTO-OMZET (9)		
Onderhoud	40.141.418	31.685.584
Licentie	7.014.551	8.102.018
Services	16.888.893	16.447.404
Bedrijfsopbrengsten	64.044.862	56.235.006
In 2012 is de netto-omzet 14% gestegen ten opzichte van 2011 (in 2011: 12%).		
AFSCHRIJVINGEN VASTE ACTIVA (10)		
Bedrijfsgebouwen- en terreinen	289.229	259.534
Machines en installaties	550.594	877.048
Andere bedrijfsmiddelen	10.605	9.412
Software en goodwill	204.662	414.836
Afschrijving goodwill op acquisitie	0	90.659
Totaal afschrijvingskosten	1.055.090	1.651.489
Boekresultaat desinvesteringen	100.809	0
	1.155.899	1.651.489
OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN (11)		
Overige personeelskosten	1.547.027	1.441.299
Ingeleend personeel en overige bedrijfskosten	185.286	515.634
Spaarloonregelingen	0	102.372
Huisvestingskosten	2.610.936	2.492.715
Kantoorkosten	83.314	70.026
Onderhoud software, hardware	367.830	356.031
Communicatiekosten	318.104	347.205
Marketing	5.311.681	4.872.202
Management fee	1.200.000	1.150.000
Autokosten	1.967.205	1.912.469
Accountants- en advieskosten	154.074	271.387
Reis-, verblijfs- en representatiekosten	85.916	48.869
Voorziening voor dubieuze debiteuren	223.926	267.710
Overige algemene kosten	367.845	290.496
MVO giften	1.000.000	850.000
	15.423.145	14.988.415
Gemiddeld aantal fte'ers	290,0	282,9
FTE per divisie		
Consultancy & support	134	139
A&I en productontwikkeling	84	75
Marketing en Sales	45	39
Algemeen	27	30

Raad van Bestuur

De beloning voor de statutaire directie bedraagt in totaal € 1.200.000,- en is verantwoord als management fee.
(2011: € 1.150.000,-)

Honorarium Accountant

De ten laste van het boekjaar gebrachte kosten van de externe accountant en de accountantsorganisatie en het gehele netwerk waartoe deze accountantsorganisatie behoort, zijn als volgt voor de groep:

	2012	2011
	in €	in €
Ernst & Young Accountants LLP		
Onderzoek van de jaarrekening	60.000	51.900
Andere controleopdrachten	-	5.900
Adviesdiensten op fiscaal terrein	-	-
Andere niet-controlediensten	-	-
Totaal	<u>60.000</u>	<u>57.800</u>

VENNOOTSCHAPSBELASTING (12)

De in de winst- en verliesrekening verantwoorde belastinglast kan als volgt worden toegelicht

Geconsolideerd bedrijfsresultaat voor belastingen	22.618.911
Niet aftrekbare kosten en correcties	596.354
Tegen nominale tarieven belast resultaat	<u>23.215.265</u>
Nominale belasting	(6.038.456)
Vrijstellingen	1.131.115
Belastinglast	<u>(4.907.341)</u>
Effectieve tarief	21,7%

Het standaardtarief vennootschapsbelasting is 25%

De lagere belastingdruk wordt voornamelijk veroorzaakt door voordelen uit de innovatiebox.

Vennootschappelijke balans per 31 december 2012 (na voorgestelde winstbestemming)

ACTIVA

		31-12-2012 in €	31-12-2011 in €
Vaste activa			
Financiële vaste activa	(1)	18.448.927	14.262.455
Vlottende activa			
Vennootschapsbelasting		100.000	25.000
Overige vorderingen en overlopende activa		210.000	0
		310.000	25.000
Liquide middelen		7.026.409	7.141.469
Totaal Activa		25.785.336	21.428.924

PASSIVA

		31-12-2012 in €	31-12-2011 in €
Eigen Vermogen	(2)		
Gestort en opgevraagd kapitaal		1.500.000	1.500.000
Overige reserves		12.414.447	12.520.841
		<u>13.914.447</u>	<u>14.020.841</u>
Kortlopende schulden			
Rekening courant deelnemingen	(3)	11.870.889	7.408.083
		<u>11.870.889</u>	<u>7.408.083</u>
Totaal Passiva		<u>25.785.336</u>	<u>21.428.924</u>

Vennootschappelijke winst- en verliesrekening over 2012

	2012 in €	2011 in €
Resultaat deelneming	18.412.776	14.226.305
Algemene kosten	0	(71.612)
Rentebaten	229.527	327.381
	<hr/> 18.642.304	<hr/> 14.482.073
Vennootschapsbelasting	1.303	(10.651)
Resultaat na belastingen	<hr/> 18.643.607	<hr/> 14.471.422

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

TOELICHTING OP DE POSTEN VAN DE VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, alsmede voor de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling en voor de toelichting op de onderscheiden activa, passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening voor zover hieronder niet anders vermeld.

VERKLARING AANSPRAKELIJKHEID

Op grond van artikel 408 Titel 9 Boek 2 BW heeft AFAS Holding B.V. in de enkelvoudige jaarrekening een verkorte winst- en verliesrekening opgenomen.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA (1)

	2012	2011
	in €	in €
Deelnemingen		
Stand 1 januari 2012	14.262.455	10.894.505
Mutaties		
Overige reserves deelnemingen ultimo 2011 naar AFAS Holding BV	(14.226.304)	(10.858.355)
Resultaat deelnemingen 2012	18.412.776	14.226.305
	<u>4.186.472</u>	<u>3.367.950</u>
Stand per 31 december 2012	<u>18.448.927</u>	<u>14.262.455</u>

EIGEN VERMOGEN (2)

Gestort en opgevraagd kapitaal

Maatschappelijk kapitaal, geplaatst en volgestort 15.000.000 aandelen met een waarde van 0,10 per aandeel	<u>1.500.000</u>	<u>1.500.000</u>
--	------------------	------------------

Overige reserves

Stand 1 januari 2012	12.520.841	13049418
Mutaties		
Slotdividend 2011	(3.750.000)	(3.750.000)
Interim dividend 2012	(15.000.000)	(11.250.000)
Resultaat 2012	18.643.607	14.471.422
	<u>(106.393)</u>	<u>(528.578)</u>
Stand per 31 december 2012	<u>12.414.447</u>	<u>12.520.840</u>
Totaal Eigen Vermogen	<u>13.914.447</u>	<u>14.020.840</u>

REKENINGEN COURANT DEELNEMINGEN (3)

AFAS Holding B.V. - AFAS Benelux BV	(12.664.110)	(8.478.586)
AFAS Holding B.V. - AFAS International BV	793.222	1.170.502
AFAS Holding B.V. - MARVEL B.V.	0	(100.000)
	<u>(11.870.889)</u>	<u>(7.408.084)</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

De vennootschap is hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden inzake vennootschapsbelasting van de fiscale eenheid welke wordt gevoerd door AFAS Holding B.V., AFAS Benelux B.V. en AFAS ERP Software B.V.

Overige gegevens

STATUTAIRE WINSTBESTEMMINGSREGELING

In artikel 18 van de statuten van de onderneming is bepaald:

1. De winst, zoals die blijkt uit de vastgestelde winst- en verliesrekening, staat geheel ter beschikking van de algemene vergadering, met dien verstande dat de directie van die winstreserveringen kan vaststellen.
- 2a. De vennootschap kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
- 2b. Uitkering van de winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
- 2c. Op aandelen wordt geen winst ten behoeve van de vennootschap uitgekeerd.
3. Bij de berekening van de winstverdeling tellen de aandelen die de vennootschap in haar eigen kapitaal houdt niet mede, tenzij deze aandelen belast zijn met een vruchtgebruik of daarvan met medewerking van de Vennootschap certificaten zijn uitgegeven.
4. De vennootschap mag tussentijds slechts uitkeringen doen, indien aan het vereiste van lid2 sub a is voldaan.
5. Het dividend staat vanaf een maand na de vaststelling ter beschikking van de aandeelhouders, tenzij de de algemene vergadering een andere termijn vaststelt. De vorderingen verjaren door verloop van vijf jaar. Dividenden, waarover binnen vijf jaar na de betaalbaarstelling niet is beschikt, vervallen aan de vennootschap.

VOORGESTELDE WINSTBESTEMMING

- Op 27 maart 2012 is in de algemene vergadering van aandeelhouders besloten een slotdividend van € 3.750.000 uit te keren over het boekjaar 2011;
- Op 14 december 2012 is in de algemene vergadering van aandeelhouders besloten een interim-dividend van € 15.000.000 bedrag uit te keren over het boekjaar 2012.

Voorgesteld wordt om de nettowinst verminderd met het dividend aan de overige reserves toe te voegen.

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

CONTROLEVERSLAG

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en Raad van Bestuur van AFAS Holding B.V.

VERKLARING BETREFFENDE DE JAARREKENING

Wij hebben de in dit rapport van pagina 9 tot en met 24 opgenomen jaarrekening 2012 van AFAS Holding B.V. te Leusden gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2012 en de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2012 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

VERANTWOORDELIJKHEID VAN DE DIRECTIE

De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

VERANTWOORDELIJKHEID VAN DE ACCOUNTANT

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

OORDEEL

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van AFAS Holding B.V. per 31 december 2012 en van het resultaat over 2012 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

VERKLARING BETREFFENDE OVERIGE BIJ OF KRACHTENS DE WET GESTELDE EISEN

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Utrecht, 25 januari 2013

Ernst & Young Accountants LLP

w.g. J-L. Geutjes RA
Partner