

Jaarverslag 2018

# **AFAS Foundation**

 **AFAS FOUNDATION**

# Verslag bestuur

De AFAS Foundation heeft een prachtig jaar achter de rug. Er zijn bijzondere ontmoetingen met bijzondere mensen geweest. Er zijn fantastische dingen gebeurd. Er werd ruim 3,6 miljoen euro weggegeven om de levensomstandigheden van honderdduizenden mensen wereldwijd te verbeteren. Kinderen, ouderen, kankerpatiënten, gemeenschappen, koffieboeren, mensen met een burn-out: iedereen heeft op steun kunnen rekenen. De principiële keuze om open te staan voor alle soorten projecten op veel terreinen, geeft de Foundation een veelzijdig, kleurrijk en innovatief gezicht. Naast projecten in Nederland werden onder andere in Sierra Leone, Zuid Afrika, Nepal, Kameroen, Kenia en Indonesië projecten gestart.

## Het was een prachtig jaar...

Met nieuwsgierigheid werd uitgekeken naar wat 2018 zou brengen. De band met AFAS Software is intensief en hecht. Toch was het een grote verrassing dat onverwacht vanuit de aandeelhouders van AFAS het bericht kwam dat, vanwege het aanhoudende succes van AFAS, het budget voor 2018 tussentijds verhoogd werd van 3,5 miljoen euro naar 4 miljoen euro. En dat het budget voor 2019 verhoogd werd naar 5 miljoen euro. De ambitie is dat de stichting nog betekenisvoller wordt in de wereld. In 2015 is in een visiestuk uitgegaan van een meerdere jaren budget van 20 tot 22 miljoen euro tussen 2016 en 2022 en een jaarbudget van 3 miljoen euro in 2022. Er werd ruimte gehouden voor extra budget, dat dit nu al gebeurt is bijzonder. Onderstaande overzicht laat de financiële besteding, in de drie jaren die de stichting nu actief is, zien.

2016		2017		2018		Vanaf 2016	
Ingestuurde aanvragen	Aangenomen aanvragen	Ingestuurde aanvragen	Aangenomen aanvragen	Ingestuurde aanvragen	Aangenomen aanvragen	Ingestuurde aanvragen	Aangenomen aanvragen
307	90	198	71	158	59	663	220
Uitgekeerd bedrag €2.418.000,-		Uitgekeerd bedrag €2.855.000,-		Uitgekeerd bedrag €3.594.000,-		Uitgekeerd bedrag €8.867.000,-	
Budget €2.500.000,-		Budget €3.000.000,-		Budget €4.000.000,-		Budget €9.500.000,-	

### ... met zelfs wat extra budget

Het extra budget stelt andere eisen aan de besturing van de stichting. Verderop in dit verslag is beschreven hoe dit vorm heeft gekregen. Daarnaast vraagt het toenemende budget om een verdere aanscherping van de visie, het beleid ten aanzien van de gebieden waarop de stichting actief is én ten aanzien van strategische partnerships. In 2019 wordt dit verder vormgegeven.

## We bouwen aan relaties en focussen op strategische projecten...

In het afgelopen jaar werden nieuwe relaties gelegd en bestaande relaties geïntensiveerd. Het bestuur werd als gevolg van de keuze om de 'AFAS medewerker van het jaar' twee jaar zitting te laten nemen, uitgebreid met een extra 'medewerker van het jaar'. De beoogde continuïteit en sturing op kwaliteit van de projecten werd hiermee gerealiseerd. Ook werd voor het eerst geïnvesteerd in projecten van stichtingen die al eerder een project met de AFAS Foundation hebben gedaan. Dit betreft o.a. stichting Urgenta, Young Africa, Bahay Aurora en Bartiméus Sonneheerdt.

### ... met innovatie in Ethiopië in het iWet programma

Ook op innovatief gebied was het een prachtig jaar. In het WASH-project van Woord en Daad in Ethiopië is een *system change tool* ontwikkeld, dat de gerealiseerde verandering op belangrijke gebieden als betrokkenheid van de overheid, kwaliteit van de onderhoudsbedrijven, kennis van de lokale watercomités en toegang tot financiering voor boeren meet. Deze tool wordt in maart 2019 op het internationale 'System Change'-congres van de IRC (<https://www.ircwash.org>) als belangrijke innovatie gepresenteerd.



### ... met innovatie in de zorg door de ontwikkeling van de game Robins Wereld

Innovatief is ook de ontwikkeling van Robins Wereld met gehandicaptenzorginstelling 's Heeren Loo. Dit is een interactieve game, met meerdere spellen, die het leervermogen van kinderen met een verstandelijke beperking op tal van gebieden analyseert. Met de uitkomsten kunnen leerlijnen worden voorgesteld die de ontwikkeling van de kinderen stimuleren. Het betreft een doelgroep van ruim 5.000 kinderen. Als de game gereed is, wordt het beschikbaar gesteld voor alle gehandicaptenzorginstellingen in Nederland.



### ... met innovatie om blinden en slechtzienenden te laten genieten van theatervoorstellingen

In Nederland zijn 350.000 mensen blind of slechtzienend. Deze mensen hebben beperkt toegang tot voorzieningen die voor heel veel mensen heel normaal zijn. Met veel enthousiasme is daarom het project aangenomen om samen met Bartiméus Sonneheerdt **audiodescriptie** in theaters mogelijk te maken. Door deze state-of-art-techniek is het voor al deze mensen mogelijk om samen met familie en vrienden óók te genieten van een voorstelling.



### Belangrijke wijzigingen...

Zoals eerder genoemd stelt het toenemende budget en de meerjarenvizie andere eisen aan de besturing van de stichting. Daarnaast kwamen er tijdens de bestuursvergaderingen vragen op als: hoe kunnen de AFAS-medewerkers meer betrokken worden? Hoe kan het bestuur het toenemende aantal projecten beoordelen en managen? Hoe blijft kennis behouden bij het vertrek van een bestuurslid? Op welke wijze kan er verantwoording worden afgelegd aan de medewerkers van AFAS?

### ... met concrete besluiten

Om de organisatie van de stichting te versterken, de professionaliteit te laten toenemen en de betrokkenheid van de organisatie te bevorderen, zijn de volgende besluiten genomen en al grotendeels geconcretiseerd:

- De voorzitter van het bestuur is benoemd tot directeur van de AFAS Foundation. Door deze benoeming is het mandaat en de verantwoordelijkheid voor de uitvoering van alle activiteiten duidelijk belegd;
- Er is een operationeel manager AFAS Foundation benoemd, die als primaire verantwoordelijkheid heeft om alle operationele processen en taken te stroomlijnen en uit te voeren;
- Alle medewerkers van AFAS Software kunnen als projectleider voor bestaande en nieuwe projecten optreden. Het bestuur wijst projecten toe aan projectleiders, voert regie over alle projecten en ondersteunt de projectleiders bij de uitvoering en monitoring van de projecten. Deze werkwijze maakt een verder groei in aantal onderhanden projecten mogelijk;
- Er komt een centrale online werkomgeving voor alle projectleiders waarin inspiratie, instrumenten en tips worden gegeven voor het leiden van de projecten;
- Twee keer per jaar komt er een medewerker bijeenkomst waarin het bestuur over de lopende projecten verantwoording af legt aan de AFAS-organisatie;

Het bestuur bestaat per 1 januari 2019 uit:

- Een directeur, die ook voorzitter is;
- Een operationeel manager, die ook secretaris is;
- Een bestuurslid, benoemd voor periode van vier jaar;
- Twee AFAS-medewerkers van het jaar ;
- Een penningmeester benoemd door de AVA;
- Een inspirator benoemd door de AVA.

## Strategische projecten...

De strategische projecten tonen de belangrijkste terreinen waarop de AFAS Foundation onderscheidend actief is. Het betreft Kinderpalliatieve Zorg. Water, sanitatie en hygiëne (WASH) in ontwikkelingslanden. Kinderkanker in ontwikkelingslanden. Weerbaarheid en positie van kinderen met een fysieke of verstandelijke beperking.

### ... met betere communicatie in de kinderpalliatieve zorg

Met het Kenniscentrum Kinderpalliatieve Zorg en Amalia Kinderziekenhuis van RadboudUMC is inmiddels het KinderComfortNet gerealiseerd. In de palliatieve fase kunnen kinderen, verwanten, behandelaars en andere betrokken middels deze app eenvoudig met elkaar communiceren en de zorg verbeteren. De app wordt in april 2019 tijdens een internationaal congres gelanceerd. De samenwerking tussen alle partijen is zeer positief. Daarom zal in 2019 een projectaanvraag om ook het zorgplan in de app op te nemen worden ingediend. Ook zal de AFAS Foundation een aankleding van een deel van het Amalia Kinderziekenhuis oppakken. Hierin zullen robots voor interactie met kinderen een rol gaan innemen. Ook wordt in 2019 de uitrol naar palliatieve teams in andere academische ziekenhuizen verder vormgegeven. Door elkaar te blijven uitdagen en inspireren worden prachtige dingen gerealiseerd.

### ... met een gezamenlijke strijd tegen kinderkanker

Uniek is het Outreach programma dat gestart is met Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie (PMC). In vier ontwikkelingslanden is een programma gestart om het sterftecijfer als gevolg van kinderkanker terug te dringen. In Nederland overleeft ongeveer 75% van de kinderen waar kanker wordt geconstateerd. In ontwikkelingslanden is dit slechts 10%! Van de tien kinderen overlijden er negen! In Malawi, Kenia, Indonesië en Kosovo is daarom een ambitieus driejarig programma opgezet, dat zich richt op onderzoek van celmateriaal, voorlichting en training en verbetering van behandelmethoden. Het doel van PMC en de AFAS Foundation is grenzeloos: ieder kind met kanker genezen. De samenwerking die ontstaan is, is bijzonder prettig en professioneel. De AFAS Foundation is de *founding partner* en de enige financier van het Outreach-programma.



### **... met zorg voor kinderen met een handicap in Congo**

In het landenprogramma voor DR Congo in samenwerking met het Liliane Fonds is veel voortgang geboekt. Begin 2017 is het project 'Een sprong in kwaliteit' gestart met als doel het programma in DR Congo te verduurzamen. De uitgangspunten hierbij waren het verzelfstandigen van de strategische partnerorganisatie (SPO) APSV en het duurzamer inrichten van het programma door middel van een gemeenschapsgerichte benadering.

Het programma in DR Congo bestond voorheen uit circa tachtig partnerorganisaties (PO) verspreid over heel DR Congo. Deze partnerorganisaties waren gericht op het bieden van individuele hulp aan kinderen met een handicap. In 2016 werd geleidelijk aan een nieuw beleid geïntroduceerd, gericht op het toegankelijk maken van de omgeving van kinderen met een handicap. Deze werkwijze vroeg om andere vaardigheden en competenties van partnerorganisaties. Naast het bieden van individuele hulp, werd er van partnerorganisaties ook gevraagd hun begeleiding ook op ouders te richten, de omgeving te betrekken in de revalidatie en nauwer samen te werken met de lokale overheid, scholen en revalidatiecentra. De partnerorganisaties werden ook gevraagd zelfstandig fondsen te gaan werven om de continuïteit van hun programma op langere termijn te waarborgen.

Het project 'Een sprong in kwaliteit' richt zich op de SPO en vier PO die werkzaam zijn in en rondom Kinshasa. In het project stelde het Liliane Fonds zich als doel om de veranderingen op SPO- en PO niveau een 'boost' te geven. En te kijken of deze aanpak, op termijn ook ingezet kan worden op nationaal niveau. De verwachting was dat het project de kwaliteit en de impact van de hulp aan kinderen met een handicap kon vergroten. 'Een sprong in kwaliteit' heeft in korte tijd positieve ontwikkelingen gebracht in het programma. Het heeft de nieuwe rol van APSV benadrukt. Gedurende het project is op meerdere momenten gebleken dat het project veel vraagt van het huidige APSV. Zeker in een land waar er politieke onrust is en grote armoede heerst. De aspecten waarin APSV partnerorganisaties zou moeten trainen betreft onderdelen van het werk waarin APSV zichzelf ook nog aan het ontwikkelen is. De SPO zal in 2019 nog verder in de nieuwe rol moeten groeien. Aan het einde van 2019 zal de AFAS Foundation na een periode van tien jaar de steun aan het landenprogramma van DR Congo beëindigen.



### **Wat viel op...**

De procesmatige beoordeling van aanvragen door het bestuur is ongewijzigd gebleven omdat dit goed verloopt en ook inspireert werkt voor andere stichtingen. De inhoudelijke beoordeling van de projecten is aangescherpt. In een aantal gevallen heeft dit er toe geleid dat projecten die eerst zijn afgewezen een verbeterd

projectvoorstel hebben ingediend dat in tweede instantie alsnog aangenomen is. De tussentijdse verantwoording door stichtingen is wel verbeterd. Op basis van automatische signalen worden contactpersonen van stichtingen gevraagd om tussentijdse verantwoording in het dossier van het project in te voeren.

Er is visie gevormd over de rol en betekenis van strategische partnerships tussen de AFAS Foundation en andere stichtingen. Deze stichtingen hebben aangetoond betekenisvolle projecten te kunnen uitvoeren en de relatie met de AFAS Foundation op alle niveaus van de organisatie vorm te geven. De AFAS Foundation wil met deze stichtingen op continue basis projecten uitvoeren. In 2019 zal het beleid rondom strategische partners verder worden uitgewerkt en uitgevoerd.

Omdat veel projecten meerjarig zijn is besloten om het Goedste Doel van Nederland één keer in de twee jaar houden.

## Tot slot..

De AFAS Foundation inspireert beter doen. Aan de ene kant opereert de stichting midden in de wereld en de Nederlandse maatschappij. Aan de andere kant vaart de stichting een eigen autonome koers, los van duurzame ontwikkelingsdoelstellingen of bewegingen in de maatschappij en het bedrijfsleven. Het lef om anders te durven zijn, kritisch te blijven op het eigen functioneren en dat van betrokken organisaties, elkaar te inspireren en uit te dagen, maakten ook in 2018 de wereld een beetje mooier en beter. Op [www.afas.foundation](http://www.afas.foundation) is dit te zien in het jaaroverzicht.

De samenwerking in het bestuur was intens en hecht. De gesprekken, reizen, foto's en projectbezoeken raken het hart van iedereen. Terugkijkend is het bestuur dankbaar en blij voor alle mooie reacties en contacten die er zijn geweest. Het is het onder de indruk van al het werk, alle energie, alle passie, die zo veel mensen geven aan anderen, en die daarmee anderen inspireren om beter te doen.

Met veel enthousiasme gaat de AFAS Foundation 2019 in. De stichting zal de activiteiten in België en de Nederlandse Antillen verder opschalen en daardoor ook verder groeien. De wijzigingen die zijn doorgevoerd, stellen het bestuur en de medewerkers van AFAS in staat om het verschil te maken. De wereld mooier te maken. Het is een reis die elke dag een stukje verder gaat, niet wetend waar het naar toe gaat of wat er morgen op het pad komt.

Leusden, 22 januari 2019,

Gerben Eversdijk

Directeur AFAS Foundation

## Kerncijfers

---

	2018		2017	
	aantal	€	aantal	€
<b>Aanvragen</b>				
Totaal aanvragen	158	12.226.000	307	12.400.000
Goedgekeurd	59	3.594.000	90	2.855.000
Gemiddeld bedrag		60.915		31.722
<b>Verdeling aanvragen</b>				
Maatschappij, aanvragen	50	4.631.500	101	1.600.000
Maatschappij, goedgekeurd	21	211.000	35	173.000
Onderwijs, aanvragen	18	759.000	37	2.100.000
Onderwijs, goedgekeurd	5	46.000	11	247.000
Zorg, aanvragen	38	2.177.000	47	2.200.000
Zorg, goedgekeurd	17	1.106.000	13	368.000
Internationaal, aanvragen	52	4.689.000	37	6.500.000
Internationaal, goedgekeurd	16	2.230.000	11	1.630.000
<b>Balans</b>				
Inkomsten		4.000.000		3.000.000
Uitgaven		3.600.000		2.878.000
Mutatie overige reserve		400.000		122.000
<b>afas.foundation.nl</b>				
Totaal unieke bezoekers	6.818		5.916	
Gemiddeld aantal bezoekers per maand	880		775	



## Balans per 31 december 2018

---

### ACTIVA

	31-12-2018 in €	31-12-2017 in €
Overige vorderingen en overlopende activa	0	1.401
Liquide middelen	2.052.207	788.826
<b>Totaal Activa</b>	<b>2.052.207</b>	<b>790.228</b>

## PASSIVA

	31-12-2018 in €	31-12-2017 in €
Overige reserve	669.806	271.052
Voorzeningen toegezegde projecten	0	136.454
<b>Kortlopende schulden</b>		
Crediteuren	1.382.401	382.721
<b>Totaal Passiva</b>	<b>2.052.207</b>	<b>790.228</b>

## De inkomsten en uitgaven over 2018

---

	2018 in €	2017 in €
<b>Inkomsten</b>		
Ontvangen giften	<b>4.000.000</b>	<b>3.000.000</b>
<b>Kosten</b>		
Algemene kosten	6.049	22.615
<b>Uitgekeerde en toegezegde giften</b>		
Maatschappij	211.400	151.795
Onderwijs	46.236	129.430
Zorg	1.106.123	575.920
Internationaal	2.230.168	1.997.870
Vrijval voorziening	0	0
	3.593.927	2.855.015
<b>Uitgaven</b>	<b>3.599.976</b>	<b>2.877.631</b>
Financiële baten en lasten	-70	-63
<b>Mutatie overige reserve</b>	<b>399.954</b>	<b>122.307</b>

## Toelichting op de balansposten

---

	2018 in €	2017 in €
<b>LIQUIDE MIDDELEN (1)</b>		
Tegoeden op bankrekeningen	2.052.207	788.826
De liquide middelen zijn vrij besteedbaar.		
<b>VOORZIENING TOEGEZEGDE PROJECTEN (2)</b>		
		Project Kinder Comfort Team
		MCNV 2018
		MCNV 2019
	0	<b>136.454</b>
	<b>2.052.207</b>	<b>136.454</b>

Het verschil tussen de toezegging en uitbetaling aan de diverse projecten wordt jaarlijks toegevoegd aan de voorziening. Jaarlijks wordt de hoogte en projectinhoud van de voorziening beoordeeld.

# Toelichting op de inkomsten en uitgaven

	2018 in €		2017 in €
<b>Inkomsten</b>			
Ontvangen giften vanuit AFAS Software B.V.	4.000.000		3.000.000
<b>Uitgaven</b>			
Algemene kosten	6.049		22.615
<b>Uitgekeerde en toegezegde giften</b>			
<b>Maatschappij</b>			
10 voorstellingen jongeren met burn-out	100.000	Droommaand	50.000
Pre-bachelor voor vluchtelingstudenten	30.000	Vakantietenten 5x	41.295
Speelvoorzieningen Sportcentrum Leusden	28.000	Toezegging Theater	20.000
Goed doen afdelingsuitjes Present	17.500	Team organisatie	20.000
Turnhal blokkenbak Impala	10.000	ZO Gospel Choir	6.500
Jongeren met achterstand	7.900	Wereldplein	5.000
Vlindertuin renovatie Leusden	5.500	Waterbron Ghana	4.500
AED Leusden	5.000	Wonderschool	3.000
Voedselbank Leusden	5.000	Bijdrage aan de stichting	1.000
Stadsboerderij De Vosheuvel	2.500	Truckrun gehandicapten Ede	500
	<b>211.400</b>		<b>151.795</b>
<b>Onderwijs</b>			
Lego studio Programmeren basisonderwijs	46.236	<b>Onderwijs</b>	
		Inventaris voor Onderwijs Curaçao	57.250
		Pre-bachelor voor vluchtelingstudenten	30.000
		Beroepsopleiding centrum in Timboektoe	25.000
		Touchable voor rolstoel afhankelijken 2x	9.680
		Ipad's onderwijs vluchtelingen	5.000
		Vervoer schoolmeubels Rwanda	2.500
	<b>46.236</b>		<b>129.430</b>

	2018 in €		2017 in €
<b>Zorg</b>		<b>Zorg</b>	
Outreach Princes Máxima Kinderoncologie	397.100	Hospice bouwen in Zambia	350.000
Game Robins Wereld voor gehandicapte kinderen	287.000	Project Kinder Comfort Team	116.000
Audiodescriptie voor blinden in theaters	174.000	Herstel therapiebad	31.785
Kindercomfort teams bij palliatieve zorg	116.000	Ambulance t.b.v. ziekenhuis Leova	21.000
Inrichten 6 logeerhuizen UMCG	90.000	Onderzoek Theater voor blinden	16.500
Mobiele belevingsgang voor demente ouderen	9.121	Inrichting belevingstuin	15.000
Theehuis zorginstelling dagbesteding	7.760	Bijwonen gala	9.075
Bijdrage Vriendenfonds 2018	6.050	Lak door Tijn actie	5.000
Kleinste Theater Ziekenhuis	5.000	Diverse kleine projecten < 5.000	11.560
Diverse kleine projecten < 5.000	14.092		
	<b>1.106.123</b>		<b>575.920</b>
<b>Internationaal</b>		<b>Internationaal</b>	
Ethiopië WASH iWet	950.000	Ethiopië water project	750.000
Lilianefonds Congo	650.000	DRC jaarplan	475.000
Streekziekenhuis Hincesti Moldavië	109.500	DRC jaarplan extra aanvragen	285.000
Voedsel zekerheid Burundi	65.000	Monitoren voor de intensive care	156.910
Koffieproject in Bichaur Nepal	57.000	Project Goedste doel	84.500
Schoolmeubilair voor Curaçao	55.125	Opleiding 20 meisjes	50.000
Sanitatie voorzieningen op 9 geïsoleerde scholen	54.664	Hydrocefalus Campagne Ethiopië (deel 2)	43.630
Duurzame school in Zuid Afrika	54.000	Teacher Training Kenia	40.000
Family Business Support Sierra Leone	52.013	Was- en droogruimte voor het ziekenhuis	19.230
Schoon drinkwater Amokwe Nigeria	46.095	Medische missers	11.000
Woning in Kosovo herstellen	40.000	Uitbreiding schooltuin Gambia ( BE)	10.000
Schoolbus Bali kinderen met gehoorprobleem	27.171	Echo Apparaat Gambi	10.000
Bouw leerhuis Indonesië	25.000	2 Containers St. Maarten	5.215
Kindertehuis irrigatie voor kokosnoot plantage	10.200	Indonesische kinderen gehoor	5.000
Ambulance Nepal	10.000	Staaroperaties Bangladesh	5.000
Zeewierproducten Sumba	5.150	Guatemala 200 maal schisis	5.000
Gala voor kinderwerk	5.000	Weeskinderen Ghana	5.000
Bijdrage India	5.000	Kindertehuis in Filippijnen	5.000
Diverse kleine projecten <5.000	9.250	Diverse kleine projecten <5.000	32.385
	<b>2.230.168</b>		<b>1.997.870</b>
Totaal Uitgekeerde en toegezegde giften	<b>3.593.927</b>	Totaal Uitgekeerde en toegezegde giften	<b>2.855.015</b>
<b>Totale uitgaven</b>	<b>3.599.976</b>	<b>Totale uitgaven</b>	<b>2.877.630</b>
Rentelasten	70	Rentelasten	63
Mutatie overige reserve	399.954	Mutatie overige reserve	122.308

Meer informatie vind je op

**[Jaarverslag.afas.nl](https://jaarverslag.afas.nl)**