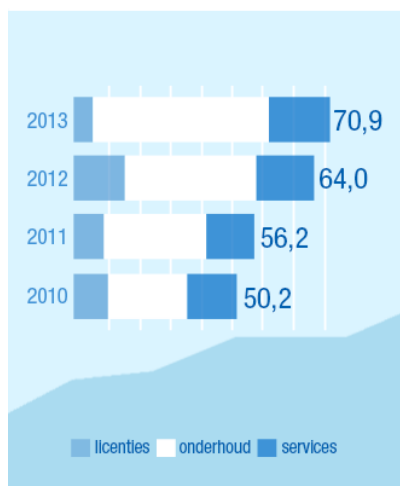
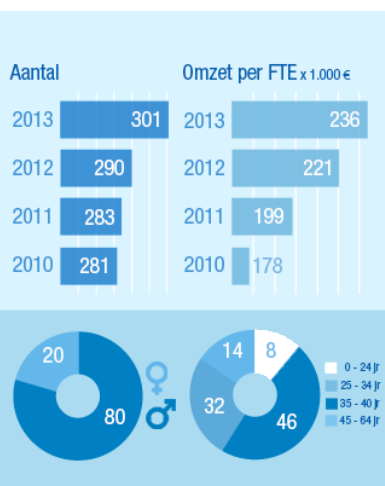


Jaarrekening AFAS Holding BV 2013

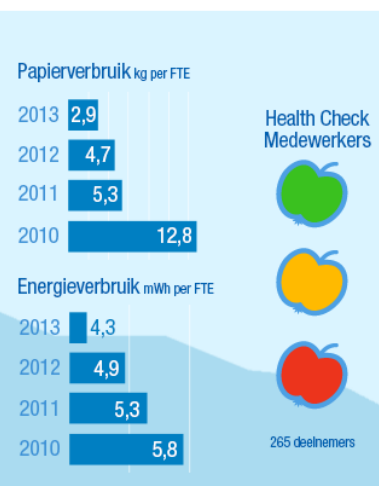
Omzet x mln €



Medewerkers



MVO



1. Directieverslag

Als Raad van Bestuur en directie zijn wij bijzonder blij met de resultaten van de onderneming in 2013. Een omzet groei van 11% en een resultaatgroei van 19% kunnen in de categorie "top" worden geplaatst! De cijfers zijn beïnvloed door de wijziging van het verdienmodel in de loop van 2013. Het effect hiervan op de omzet groei is circa 4,5%. Met andere woorden op basis van het oude model zou de groei ruim 15% bedragen.

De organisatie is in het boekjaar kwalitatief gegroeid. De nadruk is nog meer komen te liggen op innovatie. Hoe ziet de klant van de toekomst er uit en met welke software kunnen wij deze klant bedienen? De organisatie is zodanig versterkt dat er ruimte is gekomen om nog meer te werken aan de producten van de toekomst.

Verdienmodel

De laatste jaren hebben wij de ontwikkeling gezien dat steeds meer klanten kiezen voor het huren van software voor een tarief per maand afhankelijk van de omvang van de organisatie. Geen eenmalige licentie bedragen en geen jaarlijks grote factuur. Deze vorm heeft de drempel om met Profit te gaan werken verlaagd. Daarnaast zien wij de ontwikkeling dat klanten steeds meer het product in de Cloud willen hebben. Geen eigen computers meer waar de software op wordt geïnstalleerd maar de software gebruiken op een centraal systeem. Inmiddels heeft circa 50% van de klanten de overstap naar de Cloud gemaakt.

De ontwikkelingen hebben geleid tot het besluit om alleen nog maar software te verkopen op basis van een maandelijks abonnement en in de Cloud. In combinatie is besloten om geen restricties meer te hebben in functionaliteit. Onder de naam "Profit Plus" is het nieuwe product op de markt gezet. Het maandelijks tarief is alleen afhankelijk van de omvang van de organisatie. Sinds de introductie op 1 oktober is deze nieuwe lijn zeer succesvol. Wij verwachten dat binnen drie jaar ook alle bestaande klanten met Profit Plus gaan werken.

Door de introductie van goed ingerichte templates is een grote stap gemaakt om de implementatietijd van Profit te verkorten. Minder tijd investeren in de basisinrichting zodat meer tijd beschikbaar komt voor de optimalisatie van processen en de kosten voor consultancy kunnen worden beheerd c.q. verlaagd. Het omzetaandeel diensten is sinds 2010 gedaald van 31,9% tot 24,2% in 2013. Het aandeel zal door de templates nog verder afnemen.

Door het nieuwe verdienmodel zal door het verdwijnen van de eenmalige licentieomzetten de omzet op korte termijn onder druk komen maar op langere termijn groeien. Daarnaast is Profit Plus concurrerender in de markt gezet zodat de kracht ten opzichte van concurrentie is toegenomen.

België en Caribbeaan

De ontwikkelingen buiten Nederland zijn bijzonder goed, in het boekjaar is van een prachtige groei sprake.

In België nam de omzet met 52% toe en werd voor het eerst een goed positief resultaat gerealiseerd. De organisatie van AFAS België is uitgebouwd tot 16 medewerkers en zal de komende jaren verder groeien.

De omzet van de vestiging Curaçao groeide met 38%, het resultaat is bijzonder goed. Omdat steeds meer omzet op Aruba wordt gerealiseerd is besloten om op Aruba een vestiging te openen. Hierdoor worden wij daar nog meer herkenbaar en kan efficiënter worden gewerkt.

Uitgangspunt van beleid is dat de vestingen zich alleen bezighouden met Sales en consultancy, alle andere taken worden in Nederland verricht. Profit wordt in die landen uitgeleverd als product, ontwikkelt voor die specifieke markt en niet als Nederlands product.

De markt en Economie

De economie van beperkte groei is voor AFAS een kans. Wij zien om ons heen dat organisaties risicobeheer als belangrijkste thema voor de toekomst kiezen. Echt investeren in producten en klantrelaties is maar zeer beperkt. Een belangrijke reden dat de economie nauwelijks groeit heeft te maken met het ontbreken van ondernemende bedrijven die echt innoveren en groeien. Daarnaast zijn bedrijven en organisaties erg druk met het kopen van bedrijven of het verkopen van zichzelf. Groeien door overnames is het creëren van groei die veel geld kost en feitelijk geen groei is. Het is het stapelen van omzet en vooral van organisatorische problemen. Het verkopen van het bedrijf heeft vaak als reden dat de omvang te klein is of dat het voor toekomstige ontwikkelingen beter is. De werkelijke redenen zijn echter vaak het incasseren van meerwaarde....

AFAS:

- een familiebedrijf!
- is geen overnamekandidaat!
- zelfstandige directie!
- geen investeerder in "overnames"
- als wereldspeler in een wereldland!
- bedrijf met **betrokken** medewerkers

AFAS is nog het enige Nederlandse software bedrijf. De verkoop van Unit4 aan een investeerder betekent concreet dat een goede collega in handen is gekomen van een buitenlandse belegger die maar één doel heeft namelijk een goede resultaat op de investering maken.

Voor AFAS ontstaan hierdoor kansen. Het nog meer investeren in producten en klanten moet leiden tot verdere groei.

In een economie die beperkt groeit willen bedrijven kosten beheersen, vernieuwen. Hier liggen de kansen voor 2014.

Voor meer informatie en onze voorgaande jaarverslagen verwijzen wij u naar jaarverslag.afas.nl.

We blijven met z'n alle enthousiast samenwerken aan het succes van AFAS met 100% vertrouwen !

Voor 2014 verwachten wij wederom een groei in omzet en resultaat van 12%.

Leusden, 24 januari 2014

Namens Directie

Namens Raad van Bestuur

A.C. Mars
Financieel directeur (CFO)

B.J. van der Veldt
Algemeen directeur (CEO)

2. Kerncijfers

	2013	2012	2011	2010
Onderhoud	49.811	40.141	31.686	24.764
Licentie	3.966	7.015	8.102	9.402
Services	17.174	16.889	16.447	16.007
Netto-omzet	70.950	64.045	56.235	50.173
Bedrijfsresultaat	27.007	22.619	18.035	14.991
Nettoresultaat na belastingen	22.163	18.644	14.471	11.512

OMZETVERDELING %

Onderhoud	70,2%	62,7%	57,0%	49,4%
Licentie	5,6%	11,0%	14,4%	18,7%
Services	24,2%	26,4%	29,2%	31,9%

BALANS

Werkkapitaal	9.108	9.578	10.256	9.739
Groepsvermogen	13.578	13.914	14.021	14.549
Solvabiliteit	63,2%	66,2%	70,5%	70,2%

KASSTROOM

Kasstroom uit operationele activiteiten	22.593	21.738	15.440	11.334
Investerings materiële vaste activa	(895)	(857)	(730)	(935)

RATIO'S

Omzetgroei	10,8%	13,9%	12,1%	14,8%
Groei Onderhoud	24,1%	26,7%	29,4%	30,7%
Loonkosten in % omzet	31,9%	34,3%	35,4%	38,0%
Resultaat in % van de omzet	31,2%	29,1%	25,7%	22,7%
Winst per aandeel	1,50	1,25	0,96	0,76

MEDEWERKERS

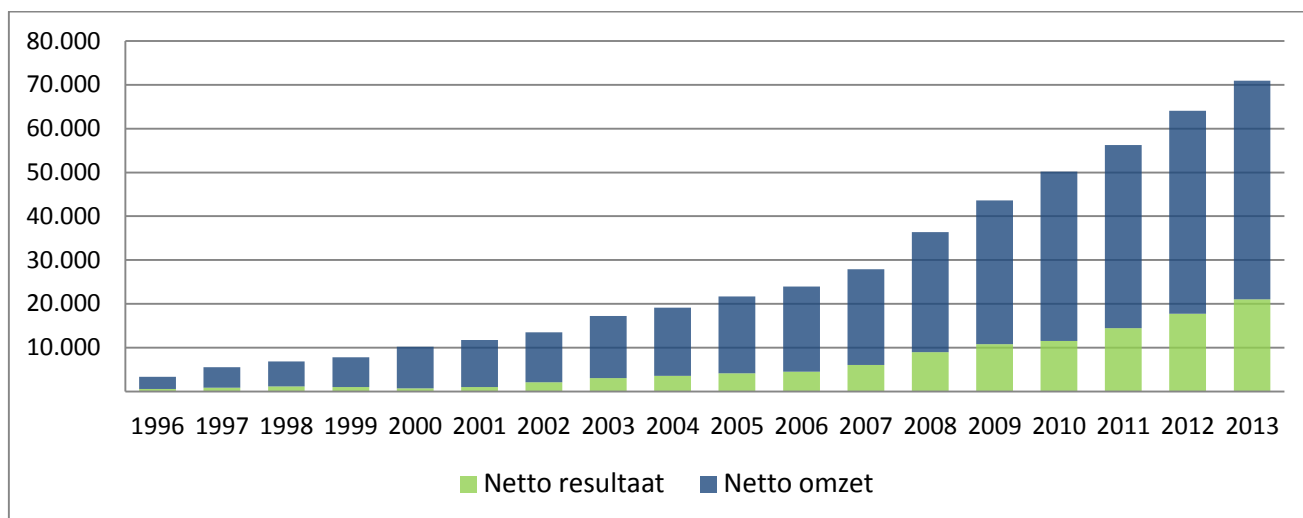
Gemiddeld aantal FTE'ers	301,0	290,0	282,9	280,7
Instream FTE	39,4	27,0	32,0	27,0
Uitstroom FTE	17,1	14,0	22,0	24,0
Gemiddeld aantal dienstjaren	6,7	7,4	6,9	5,9
Gemiddelde leeftijd	36,2	35,3	34,4	34,8
Omzet per FTE'er	235,7	220,8	198,8	178,7
Mutatie omzet per FTE'er	6,7%	11,1%	11,2%	8,8%
Loonkosten per FTE'er	75,2	75,7	70,3	68,0
Groei loonkosten per FTE'er	-0,6%	7,7%	3,3%	11,8%
Ziekteverzuim %	2,2%	1,2%	1,7%	2,2%

VERANTWOORD VERDER (MVO)

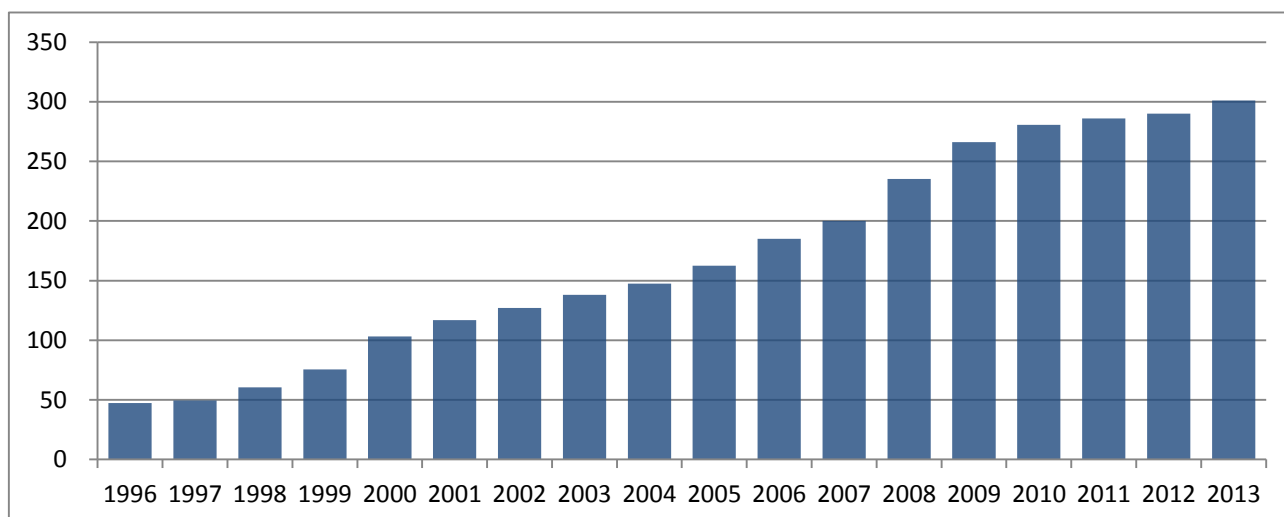
KG papierverbruik per FTE	2,9	4,7	5,3	12,8
Energieverbruik per FTE	4.270	4.870	5.303	5.778
A en B label leaseauto's in %	99%	94%	88%	
- waarvan hybride/elektrisch	6%	10%	10%	
C Label leaseauto's in %	1%	6%	12%	

3. Historie

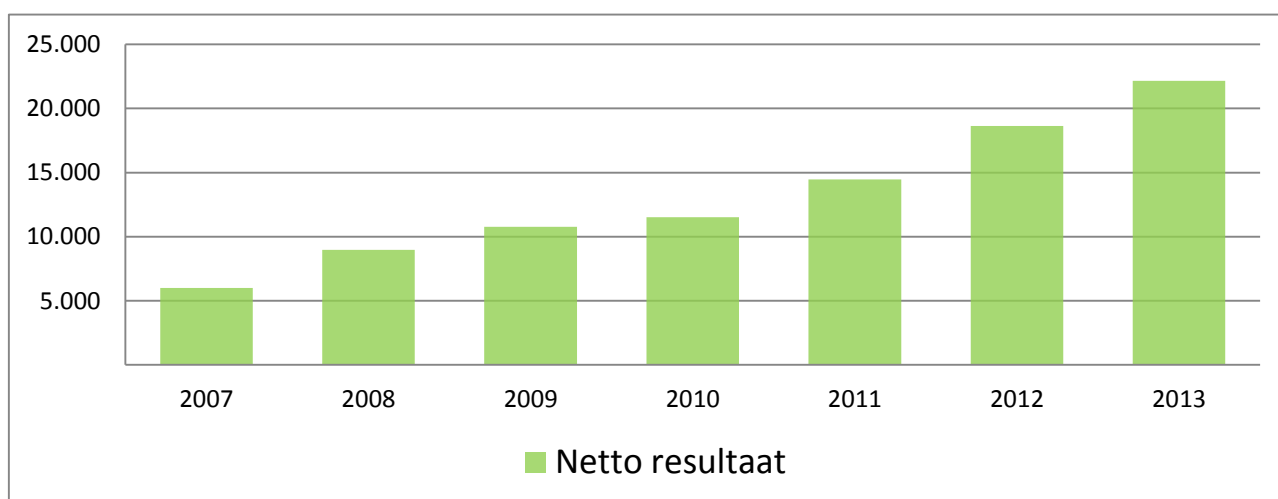
Resultaten



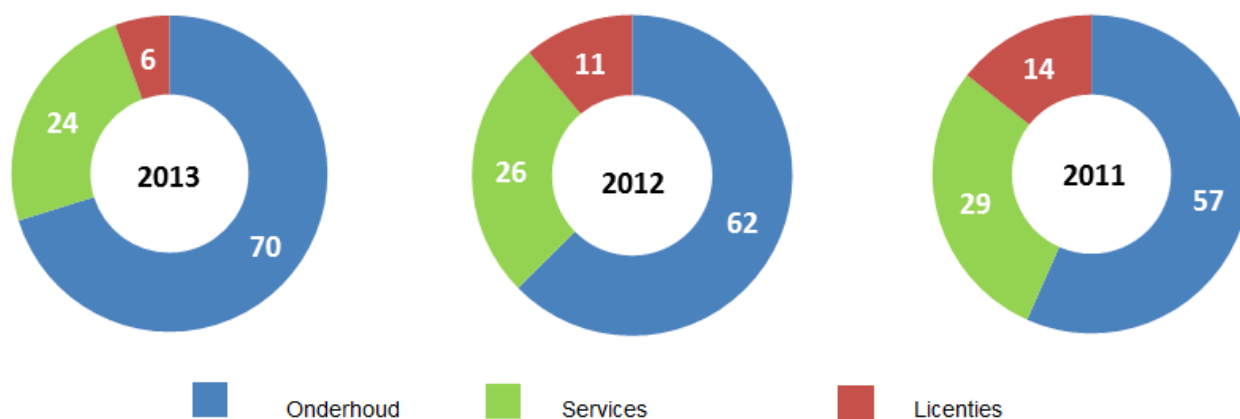
Gemiddeld aantal FTE



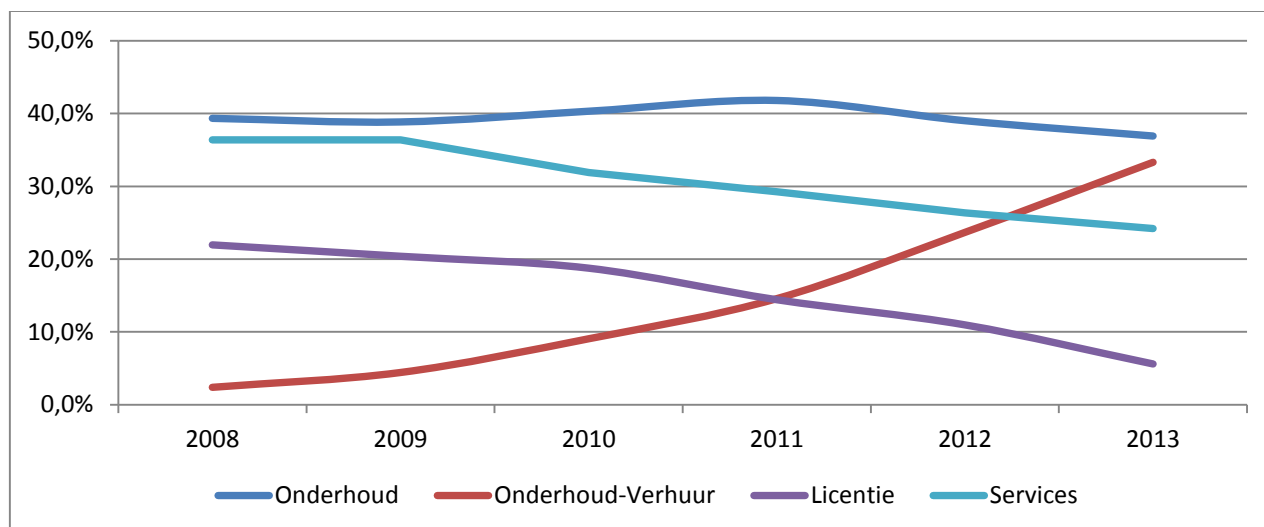
Netto resultaat



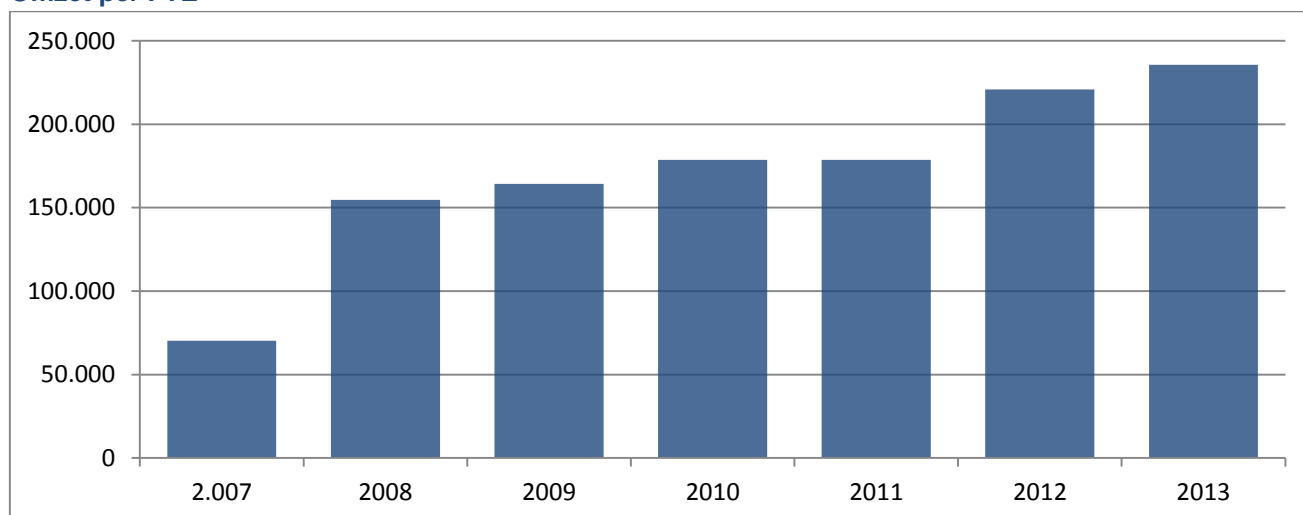
Omzetverdeling



Procentuele omzet per omzetcategorie



Omzet per FTE



Medewerkers

Algemeen

Medewerkers	347
FTE vaste medewerkers	318
Gepensioneerde	5

Per unit (Nederland)

	Med.	FTE	%
Consultancy & support	129	127	41%
A&I en Prod.ontw.	86	83	27%
Sales & Marketing	42	41	13%
Algemeen	51	34	16%
AFAS Personal	6	6	2%
	314	291	100%

Instroom/Uitstroom

In dienst	40
Uit dienst	17
Mutaties	23
Gem. dienstjaren	7
Gem. leeftijd	36,2
	€
Mutaties jaarkosten	799.953

Formatieplan

Afgesproken formatie	328
Huidige formatie	318
Er gaan nog uit dienst	10,1
Aangenomen	3,2
Vacatures	16,4

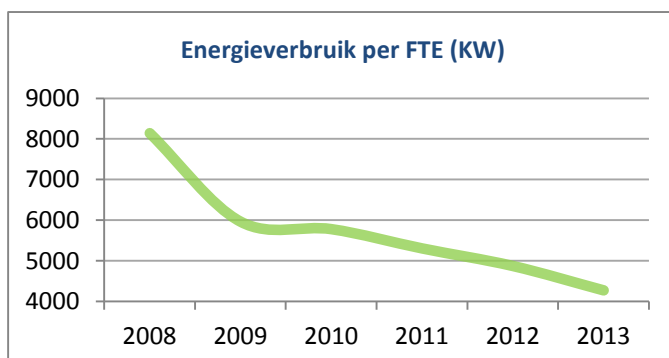
Ziektcijfers

	2013	2012	2011
Med. ziek gemeld	194	186	187
Gem. ziek frequentie	1,2	1,3	1,3
Aantal ziekte dgn.	1.760	879	1.206
Ziekte %	2,2%	1,2%	1,7%

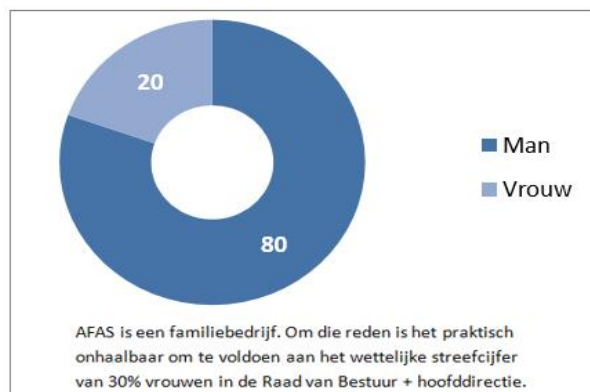
Doorstroom vanaf 1 april 1996

Bestaan AFAS in jaren	18
Med. in dienst geweest	675
Med. uit dienst gegaan	338
Verloop gem. per jaar	19
Verloop gem. per jaar	6%

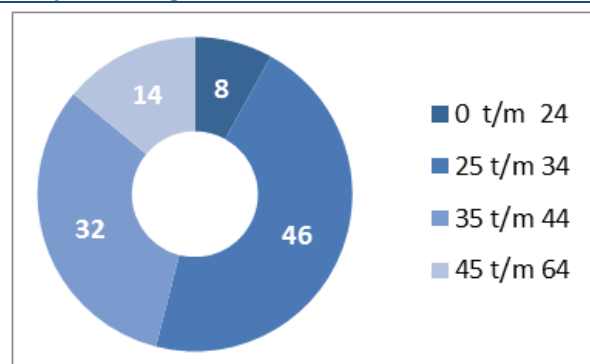
Verantwoord verder (MVO)



Verdeling man/vrouw



Leeftijdsverdeling



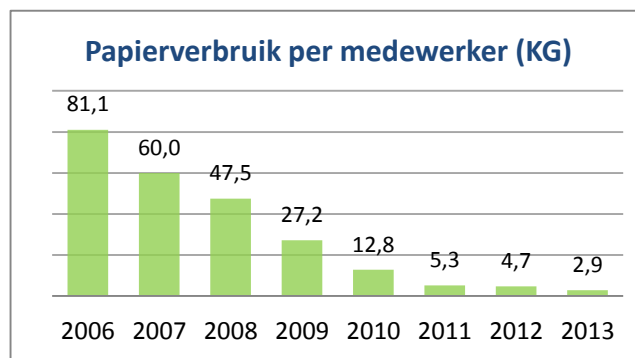
Gezinsamenstelling

Gehuwd	48%
Ongeh.samenwonend	15%
Partnerschap	2%
Ongehuwd	35%

Gem. kinderen per gezin 2,5

Jaarloon

	15.756.950
Dagen	84.906
Gem. dagloon FTE	186
Uren	660.400
Gem. uurloon FTE	24



4. Resultaatanalyse

Resultaatanalyse

	2013		index	2012	
	x € 1.000	% van de omzet		x € 1.000	% van de omzet
Netto-omzet (9)	70.950	100%	111%	64.045	100%
Bedrijfsopbrengsten	70.950	100%	111%	64.045	100%
Kosten uitbesteed werk	4.440	6%	154%	2.889	5%
Lonen en salarissen	19.082	27%	104%	18.296	29%
Sociale lasten	2.619	4%	105%	2.499	4%
Pensioenlasten	944	1%	81%	1.163	2%
Afschrijvingen vaste activa (10)	1.042	1%	90%	1.156	2%
Overige bedrijfskosten (11)	15.815	22%	103%	15.424	24%
Bedrijfslasten	43.943	62%	106%	41.426	65%
Bedrijfsresultaat	27.007	38%	119%	22.619	35%
Rentebaten	494	1%	79%	626	1%
Resultaat deelneming	0	0%		306	0%
Resultaat voor belastingen	27.501	39%	117%	23.551	37%
Vennootschapsbelasting	(5.338)	-8%	109%	(4.907)	-8%
Resultaat na belastingen	22.163	31%	119%	18.644	29%

Financiële positie

	31-12-2013 x € 1.000	31-12-2012 x € 1.000
Vastgelegd op lange termijn		
Immateriële vaste activa	605	809
Materiële vaste activa	2.790	2.803
Financiële vaste activa	1.225	849
	<u>4.619</u>	<u>4.461</u>
Beschikbaar vermogen op lange termijn		
Groepsvermogen	13.578	13.914
Voorzieningen	150	125
	<u>13.728</u>	<u>14.039</u>
Werkkapitaal	<u>9.108</u>	<u>9.578</u>
Het werkkapitaal is samengesteld uit:		
Vorderingen en overlopende activa	5.195	4.789
Liquide middelen	11.670	11.826
	<u>16.865</u>	<u>16.615</u>
Af: kortlopende schulden	(7.757)	(7.037)
	<u>9.108</u>	<u>9.578</u>

5. Jaarrekening

Geconsolideerde balans per 31 december 2013 (na winstbestemming)

Activa

		31-12-2013	31-12-2012
		in €	in €
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	(1)	604.665	809.327
Materiële vaste activa	(2)	2.789.741	2.803.369
Financiële vaste activa	(3)	1.224.666	848.634
		<u>4.619.072</u>	<u>4.461.329</u>
 Vlottende activa			
Vorderingen			
Debiteuren	(4)	4.197.379	3.492.561
Pensioenen		0	10.190
Vennootschapsbelasting		156.853	70.374
Overige vorderingen en overlopende activa	(5)	840.932	1.215.924
		<u>5.195.164</u>	<u>4.789.048</u>
 Liquide middelen	(6)	 11.670.276	 11.826.088
 Totaal Activa		 <u>21.484.512</u>	 <u>21.076.466</u>

Passiva

		31-12-2013 in €	31-12-2012 in €
Groepsvermogen		13.577.520	13.914.447
Voorzeningen	(7)	150.000	125.000
 Kortlopende schulden			
Crediteuren		172.617	463.425
Belastingen en sociale premies		2.978.377	2.901.657
Pensioenen		500	
Rekening courant groepsmaatschappijen		1.000.000	60.937
Vennootschapsbelasting			
Overige schulden en overlopende passiva	(8)	<u>3.605.497</u>	<u>3.611.000</u>
		<u>7.756.992</u>	<u>7.037.019</u>
 Totaal Passiva		 <u>21.484.512</u>	 <u>21.076.466</u>

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2013

		2013	2012
		in €	in €
Netto-omzet	(9)		
Onderhoud		49.810.829	40.141.418
Licentie		3.965.602	7.014.551
Services		17.173.548	16.888.893
Bedrijfsopbrengsten		<u>70.949.980</u>	<u>64.044.862</u>
Kosten uitbesteed werk		4.440.383	2.889.055
Lonen en salarissen		19.082.114	18.295.660
Sociale lasten		2.619.040	2.498.741
Pensioenlasten		943.801	1.163.451
Afschrijvingen vaste activa	(10)	1.042.256	1.155.899
Overige bedrijfskosten	(11)	15.815.234	15.423.145
Bedrijfslasten		<u>43.942.828</u>	<u>41.425.950</u>
Bedrijfsresultaat		<u>27.007.152</u>	<u>22.618.912</u>
Rentebaten		494.187	626.247
Resultaat deelneming		0	305.790
Resultaat voor belastingen		<u>27.501.339</u>	<u>23.550.948</u>
Vennootschapsbelasting	(12)	(5.338.266)	(4.907.341)
Resultaat na belastingen		<u>22.163.073</u>	<u>18.643.607</u>

Kasstroomoverzicht geconsolideerd (volgens indirecte methode)

	2013 x € 1.000	2012 x € 1.000
Uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	27.007	22.619
Afschrijvingen	1.046	1.055
Boekverlies desinvesteringen	(4)	91
Voorraden	0	25
Debiteuren	(705)	574
Overige vorderingen	476	1.031
Financiële vaste activa	(528)	0
Crediteuren	(291)	(108)
Belastingen en sociale premies	77	417
Overige schulden	(65)	979
Toename voorzieningen	25	20
Betaalde winstbelasting	(5.445)	(4.965)
	<u>21.593</u>	<u>21.738</u>
Uit investeringsactiviteiten:		
Investerings in immateriële vaste activa	0	(688)
Investerings in vaste activa	(895)	(857)
Verkoopopbrengst desinvesteringen	0	10
	<u>(895)</u>	<u>(1.535)</u>
Uit financieringsactiviteiten:		
Dividenduitkering	(21.500)	(18.750)
Ontvangen rentebaten	494	416
Aflossingen leningen u/g	152	109
	<u>(20.854)</u>	<u>(18.225)</u>
Netto kasstroom	<u>(156)</u>	<u>1.978</u>
Stand liquide middelen:		
Per 1 januari	11.826	9.848
Per 31 december	11.670	11.826
	<u>(156)</u>	<u>1.978</u>

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling in de geconsolideerde jaarrekening

ALGEMEEN

De vennootschap heeft de jaarrekening opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek. Indien niet anders vermeld, zijn activa en passiva opgenomen tegen de nominale waarde, de jaarrekening is opgemaakt op 24 januari 2014.

GRONDSLAGEN VAN CONSOLIDATIE

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de vennootschap en haar groepsmaatschappijen per 31 december van het boekjaar. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin beslissende zeggenschap wordt uitgeoefend.

De groepsmaatschappijen worden integraal geconsolideerd vanaf de datum waarop beslissende zeggenschap op de groepsmaatschappij is verkregen. De groepsmaatschappijen worden niet meer in de consolidatie opgenomen vanaf de datum waarop geen sprake meer is van beslissende zeggenschap. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling vastgesteld.

Dit betreffen de volgende 100% deelnemingen:

Naam onderneming	Gevestigd te	Geplaatst kapitaal
AFAS Holding. BV	Leusden	€ 18.000
AFAS International BV	Leusden	€ 18.151
AFAS B.S.I. BV	Willemstad, Curaçao	naf 1.000.000
AFAS Benelux BV	Leusden	€ 18.000
AFAS Software BV	Leusden	€ 18.000
AFAS België	Mechelen, België	€ 1.000.000

Voor AFAS Software BV is een aansprakelijkheidsstelling overeenkomstig artikel 2:403 afgegeven.

VALUTAOMREKENINGEN

Activa en passiva luidende in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de per balansdatum geldende koersen. Koersverschillen zijn in het resultaat verwerkt. Koersverschillen op financiële vaste activa worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het vermogen gebracht.

FUSIES EN OVERNAMES

Een overname wordt volgens de purchase accounting methode in de jaarrekening verwerkt.

De purchase method (RJ 216.201) gaat er in algemene zin van uit dat een overnamedatum wordt vastgesteld en dat op die datum de verkrijgingsprijs en de netto vermogenswaarde wordt bepaald.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

GOODWILL

Goodwill vormt het verschil tussen de verkrijgingsprijs van ondernemingen en de reële waarde van de geïdentificeerde activa en verplichtingen. Goodwill wordt lineair afgeschreven over een periode van tien jaar. Indien sprake is van duurzame waardevermindering, vindt afwaardering plaats naar bedrijfswaarde. Het positieve verschil tussen de verkrijgingsprijs en het aandeel van de vennootschap in de reële waarden van de overgenomen identificeerbare activa en passiva op het moment van de transactie van een deelneming, wordt als goodwill in de balans geactiveerd. Toegestane aanpassingen van de verkrijgingsprijs leiden tot aanpassing van de goodwill. Latere aanpassingen van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva worden verwerkt in de goodwill, mits de wijziging wordt gemaakt voor het einde van het eerste boekjaar dat is aangevangen na de overname. Het afschrijven op de immateriële vaste activa geschiedt stelselmatig op basis van de geschatte economische levensduur in twee jaar.

SOFTWARE

Ontwikkelingskosten worden niet geactiveerd. De reeds geactiveerde softwarekosten, waarop reguliere afschrijvingen plaatsvinden zijn het gevolg van de overname van AFAS België in 2009. Er wordt afgeschreven tot en met boekjaar 2014.

In 2012 is het softwareproduct AFAS Personal van Yunoo BV overgenomen voor 1 miljoen Euro. Het product heeft voor AFAS waarde in combinatie met de eigen producten. De software wordt in 5 jaar afgeschreven.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), minus eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen. In deze kostprijs worden de kosten van groot onderhoud opgenomen zodra deze kosten zich voordoen en aan de activeringscriteria is voldaan. De boekwaarde van de te vervangen bestanddelen wordt dan als gedesinvesteerd beschouwd en ineens ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de winst- en verliesrekening verwerkt. De lineaire afschrijving geschiedt op basis van de geschatte economische levensduur als volgt:

- Bedrijfsgebouwen- en terreinen 10%, Machines en installaties 20% en overige bedrijfsmiddelen 20%.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

DEELNEMINGEN

Deelnemingen waarin de vennootschap invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid worden tegen de vermogensmutatiemethode gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode, worden de deelnemingen in de balans opgenomen tegen het aandeel van de vennootschap in de nettovermogenswaarde vermeerderd met haar aandeel in de resultaten van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving, bepaald volgens de grondslagen zoals vermeld in deze jaarrekening. In de winst- en verliesrekening wordt het aandeel van de vennootschap in het resultaat van de deelnemingen opgenomen. Indien en voor zover de vennootschap niet zonder beperking uitkering van de resultaten aan haar kan bewerkstelligen, worden de resultaten in een wettelijke reserve opgenomen.

LENINGEN

Verstrekte leningen zijn primaire financiële activa met vaste of bepaalde betalingen die niet op een actieve markt zijn genoteerd. Deze worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, rekening houdend met bijzondere waardeverminderingen.

VORDERINGEN

De waardering van de vorderingen vindt plaats tegen nominale bedragen, onder aftrek van voorzieningen voor oninbaarheid.

INTERCOMPANY-TRANSACTIES

Resultaten uit transacties met en tussen groepsmaatschappijen worden volledig geëlimineerd. Resultaten uit transacties met en tussen deelnemingen die tegen nettovermogenswaarde gewaardeerd worden, worden proportioneel verantwoord.

PENSIOENREGELING

Bij de onderneming is sprake van een toegezegde bijdrage regeling. De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per balansdatum wordt als overlopend passief respectievelijk overlopend actief verantwoord.

VOORZIENINGEN

Er is een jubileumvoorziening gevormd voor personeelsleden die 25 en/of 40 jaar in dienst kunnen zijn. In de voorziening wordt rekening gehouden met toekomstige salarisstijgingen en met een blijfkans. De voorziening wordt naar rato opgebouwd tot aan de jubileum datum. De voorziening is gewaardeerd tegen contante waarde.

Grondslagen van resultaatbepaling

ALGEMEEN

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

ONDERHOUD

De omzet uit onderhoudsabonnementen wordt verantwoord in het jaar waarop deze betrekking heeft.

LICENTIE

De omzet uit verkopen wordt verantwoord in het jaar van verkoop van de licenties. De omzet uit verhuur van de software worden verantwoord over de periode van de verhuur.

SERVICES

De omzet uit services worden verantwoord in het jaar dat de diensten aan de klanten verleend zijn.

VENNOOTSCHAPSBELASTING

De vennootschapsbelasting wordt tegen het nominale tarief berekend over het commerciële resultaat en rekening houdend met fiscale richtlijnen zoals beperkt aftrekbare lasten, etc. De vennootschap, met uitzondering van AFAS B.S.I en AFAS België, maakt deel uit van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Op grond hiervan is de vennootschap aansprakelijk voor de schulden inzake vennootschapsbelasting van de fiscale eenheid. Indien er een verlies ontstaat bij AFAS B.S.I. of AFAS België, zal de vennootschapsbelasting hierover niet als vordering opgenomen worden. In toekomstige winstgevende jaren wordt dit verrekend.

WINSTUITKERING

In 2010 is besloten om vanaf dit boekjaar een winstuitkering aan het personeel te doen. Er wordt een bedrag van 10% van de winst beschikbaar gesteld indien het begrote bedrijfsresultaat behaald wordt. Elk procent er onder verlaagt ook het percentage van de winstuitkering met 1%. De hoogte van de uitkering per personeelslid hangt onder meer af van de beoordeling.

Toelichting op de posten van de geconsolideerde balans

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (1)

	Totaal 2013	Totaal 2012
1 Januari		
Boekwaarde	809.327	13.989
Mutaties		
Investerings	0	1.000.000
Desinvesterings		0
Afschrijvingen	(204.662)	(204.662)
Desinvesteringsafschrijvingen		0
Saldo mutaties	(204.662)	795.338
31 december		
Boekwaarde	604.665	809.327

MATERIËLE VASTE ACTIVA (2)

	Bedrijfsgebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere bedrijfs- middelen	Totaal 2013	Totaal 2012
1 Januari					
Boekwaarde	1.339.010	1.407.672	56.687	2.803.369	2.898.862
Mutaties					
Investerings in bestelling	0	30.993	0	30.993	0
Investerings	76.346	754.846	33.105	864.297	857.171
Desinvesterings/afschrijvingen	0	1.201	(31.070)	(29.869)	(100.809)
Afschrijvingen	(297.618)	(533.810)	(10.197)	(841.625)	(850.427)
Koersverschillen	(2.935)	(2.063)	(1.433)	(6.430)	(1.428)
Saldo mutaties	(224.207)	251.167	(9.595)	17.365	(95.493)
31 december					
Boekwaarde	1.114.803	1.658.839	47.092	2.820.734	2.803.369

FINANCIËLE VASTE ACTIVA (3)

	Waarborgsommen	Leningen	Deelnemingen	Totaal 2013	Totaal 2012
1 Januari					
Boekwaarde	33.267	778.830	36.537	848.634	957.411
Mutaties					
Mutatie waarborgsommen	9.427			9.427	0
Koersverschil waarborgsommen	1.446			1.446	(272)
Leningen, verstrekt		556.072		556.072	0
Leningen, aflossingen		(154.376)		(154.376)	(145.042)
Mutatie deelnemingen			(36.537)	(36.537)	36.537
Saldo mutaties	10.873	401.696	(36.537)	376.032	(108.777)
31 december					
Boekwaarde	44.140	1.180.526	0	1.224.666	848.634
TOTAAL VASTE ACTIVA				4.650.065	4.461.329

	2013	2012
	in €	in €
DEBITEUREN (4)		
Nominale waarde per 31 december	4.299.403	3.594.677
Af: voorziening voor oninbaarheid	<u>(102.024)</u>	<u>(102.116)</u>
Stand per 31 december	4.197.379	3.492.561

	2013	2012
	in €	in €
OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA (5)		
Te factureren termijnen	491.840	890.735
Vooruitbetaalde kosten	0	12.450
Te ontvangen posten	2.427	24.435
Overige vorderingen	<u>346.665</u>	<u>288.304</u>
	<u>840.932</u>	<u>1.215.924</u>
	<u>11.670.276</u>	<u>11.826.088</u>

De liquide middelen zijn vrij besteedbaar.

	2013	2012
VOORZIENINGEN (7)		
Stand 1 januari	125.000	105.000
Onttrekkingen	0	(10.705)
Dotatie	25.000	30.705
Stand per 31 december	<u>150.000</u>	<u>125.000</u>

Deze voorziening is gevormd voor jubileumuitkeringen bij 25- en 40 jarige dienstverbanden. Er wordt bij deze jubilea een maandsalaris uitbetaald.

	2013	2012
OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA (8)		
Winstuitkering, salarissen en reservering vakantiedagen personeel *	3.012.000	2.875.000
Overige kortlopende schulden	<u>593.497</u>	<u>736.000</u>
	<u>3.605.497</u>	<u>3.611.000</u>

*Van dit bedrag heeft € 62.000,- betrekking op een periode langer dan één jaar.
(2012: € 86.000,-)

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

ULTIMO 2013 WAREN VERPLICHTINGEN AANGEGAAN TERZAKE VAN:

Niet uit de balans blijvende verplichtingen in euro

	2014 < 1 jaar	2015 t/m 2018 >1 <5 jaar	2019 en verder > 5 jaar
Huur kantoorpand Leusden	1.480.000	5.920.000	2.824.000
Huur kantoorpand Mechelen België	70.000	280.000	0
Huur kantoorpand Curaçao Handelskade	53.000	159.000	0
Huur kantoorpand Aruba, Rumbastraat	23.000	69.000	0
Leasing van 153 auto's	1.630.000	2.530.000	0
Hosting van AFAS Online	2.950.000	5.900.000	0
Marketingverplichtingen	2.725.000	9.700.000	0
MVO giften	100.000	100.000	0
	8.801.000	23.859.000	2.824.000

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De in deze toelichting opgenomen gegevens verschaffen informatie die behulpzaam is bij het schatten van de omvang van risico's die verbonden zijn aan zowel de in de balans opgenomen als de niet in de balans opgenomen financiële instrumenten.

De primaire financiële instrumenten, anders dan derivaten, dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. Er is geen sprake van transacties in derivaten. Het beleid is om niet te handelen in financiële instrumenten.

De belangrijkste risico's uit hoofde van de financiële instrumenten van de groep zijn het kredietrisico, het liquiditeitsrisico en het prijsrisico bestaande uit het valuta-, rente- en marktrisico.

Het beleid van de groep om deze risico's te beperken, luidt als volgt:

VALUTARISICO

De administratie van AFAS Business Software International wordt gevoerd in Nederlands Antilliaanse Florijn. Als gevolg hiervan kan de balans van de groep beïnvloed worden door wisselende koersen tussen de euro en de Nederlands Antilliaanse Florijn. De groep heeft het beleid deze verschillen niet af te dekken.

LIQUIDITEITRISICO

Het risico voor de groep dat toekomstige kasstromen verbonden aan een monetair financieel instrument fluctueren in omvang is minimaal, aangezien de omvang van de langlopende vorderingen en schulden beperkt is.

RENTERISICO

De langlopende vorderingen en leningen van de groep hebben een vast rentepercentage waardoor de groep het risico loopt dat de waarde van de vorderingen en leningen zal dalen respectievelijk stijgen als gevolg van veranderingen in de marktrente. Dit risico is minimaal, aangezien de omvang van de langlopende vorderingen en schulden beperkt is.

KREDIETRISICO

De groep heeft richtlijnen opgesteld om de omvang van het kredietrisico bij elke partij te beperken. Bovendien bewaakt de groep voortdurend haar vorderingen en hanteert de groep een strikte aanmaningsprocedure, alsmede het gebruik van een licentiecode op de software. Door de bovenstaande maatregelen is het kredietrisico voor de groep minimaal. Verder zijn er geen belangrijke concentraties van kredietrisico binnen de groep.

MARKTRISICO

Het marktrisico voor de groep is minimaal.

Toelichting op de posten van de geconsolideerde winst- en verliesrekening

	2013 in €	2012 in €
NETTO-OMZET (9)		
Onderhoud	49.810.829	40.141.418
Licentie	3.965.602	7.014.551
Services	17.173.548	16.888.893
Bedrijfsopbrengsten	<u>70.949.980</u>	<u>64.044.862</u>

In 2013 is de netto-omzet 11% gestegen ten opzichte van 2012 (in 2012: 14%).

AFSCHRIJVINGEN VASTE ACTIVA (10)

Bedrijfsgebouwen- en terreinen	297.618	289.229
Machines en installaties	533.810	550.594
Andere bedrijfsmiddelen	10.197	10.605
Software en goodwill	204.662	114.003
Afschrijving goodwill op acquisitie	0	90.659
Totaal afschrijvingskosten	<u>1.046.287</u>	<u>1.055.090</u>
Boekresultaat desinvesteringen	(4.031)	100.809
	<u>1.042.256</u>	<u>1.155.899</u>

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN (11)

Overige personeelskosten	1.135.124	1.120.561
Ingeleend personeel en overige bedrijfskosten	67.619	185.286
Huisvestingskosten	2.643.464	2.610.936
Kantoorkosten	78.927	83.314
Onderhoud software, hardware	438.511	367.830
Communicatiekosten	260.384	318.104
Marketing	5.305.872	5.311.681
Management fee	1.250.000	1.200.000
Autokosten	1.993.735	1.967.205
Accountants- en advieskosten	282.832	154.074
Reis-, verblijfs- en representatiekosten	66.941	85.916
Voorziening voor dubieuze debiteuren	299.312	223.926
Overige algemene kosten	792.514	794.311
MVO giften	1.200.000	1.000.000
	<u>15.815.234</u>	<u>15.423.145</u>

Gemiddeld aantal fte	301	290
----------------------	------------	------------

FTE per divisie

Consultancy & support	136	134
A&I en productontwikkeling	93	84
Marketing en Sales	45	45
Algemeen	27	27

Raad van Bestuur

De beloning voor de statutaire directie bedraagt in totaal € 1.250.000,- en is verantwoord als management fee.
(2012: € 1.200.000,-)

Honorarium Accountant

De ten laste van het boekjaar gebrachte kosten van de externe accountant en de accountantsorganisatie en het gehele netwerk waartoe deze accountantsorganisatie behoort, zijn als volgt voor de groep:

Honorarium Accountant

	2013	2012
	in €	in €
Ernst & Young Accountants LLP		
Onderzoek van de jaarrekening	61.200	60.000
Andere controleopdrachten	-	-
Adviesdiensten op fiscaal terrein	-	-
Andere niet-controlediensten	-	-
Totaal	<u>61.200</u>	<u>60.000</u>

VENNOOTSCHAPSBELASTING (12)

De in de winst- en verliesrekening verantwoorde belastinglast kan als volgt worden toegelicht

Geconsolideerd bedrijfsresultaat voor belastingen	27.007.152
Niet aftrekbare kosten en correcties	1.212.085
	<u>28.219.237</u>
Nominale belasting	(7.116.923)
Vrijstellingen	1.778.317
	<u>(5.338.266)</u>
Belastinglast	(5.338.266)
Effectieve tarief	19,8%

Het standaardtarief vennootschapsbelasting is 25%

De lagere belastingdruk wordt voornamelijk veroorzaakt door voordelen uit de innovatiebox.

Vennootschappelijke balans per 31 december 2013 (na voorgestelde winstverdeling)

ACTIVA

		31-12-2013	31-12-2012
		in €	in €
Vaste activa			
Financiële vaste activa	(1)	<u>21.956.451</u>	<u>18.448.927</u>
Vlottende activa			
Vennootschapsbelasting		185.000	100.000
Overige vorderingen en overlopende activa		<u>210.000</u>	<u>210.000</u>
		<u>395.000</u>	<u>310.000</u>
Liquide middelen		10.006.904	7.026.409
Totaal Activa		<u>32.358.355</u>	<u>25.785.336</u>

PASSIVA

		31-12--2013	31-12-2012
		in €	in €
Eigen Vermogen	(2)		
Gestort en opgevraagd kapitaal		1.500.000	1.500.000
Overige reserves		12.077.520	12.414.447
		<u>13.577.520</u>	<u>13.914.447</u>
Kortlopende schulden			
Rekening courant deelnemingen	(3)	18.780.835	11.870.889
		<u>18.780.835</u>	<u>11.870.889</u>
Totaal Passiva		<u>32.358.355</u>	<u>25.785.336</u>

Vennootschappelijke winst- en verliesrekening over 2013

	2013 in €	2012 in €
Resultaat deelneming	21.920.301	18.412.777
Algemene kosten	0	0
Rentebaten	245.816	229.527
	<u>22.166.117</u>	<u>18.642.304</u>
Vennootschapsbelasting	(3.044)	1.303
Resultaat na belastingen	<u>22.163.073</u>	<u>18.643.607</u>

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

TOELICHTING OP DE POSTEN VAN DE VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, alsmede voor de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling en voor de toelichting op de onderscheiden activa, passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening voor zover hieronder niet anders vermeld.

VERKLARING AANSPRAKELIJKHEID

Op grond van artikel 408 Titel 9 Boek 2 BW heeft AFAS Holding B.V. in de enkelvoudige jaarrekening een verkorte winst- en verliesrekening opgenomen.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA (1)

	2013	2012
	in €	in €
Deelnemingen		
Stand 1 januari	18.448.927	14.262.455
Mutaties		
Overige reserves deelnemingen vorig boekjaar naar AFAS Holding BV	(18.412.776)	(14.226.304)
Resultaat deelnemingen	<u>21.920.300</u>	<u>18.412.776</u>
	3.507.524	4.186.472
Stand per 31 december	<u>21.956.451</u>	<u>18.448.927</u>

EIGEN VERMOGEN (2)

	2013	2012
	in €	in €
Gestort en opgevraagd kapitaal		
Maatschappelijk kapitaal, geplaatst en volgestort	<u>1.500.000</u>	<u>1.500.000</u>
15.000.000 aandelen met een waarde van 0,10 per aandeel		
Overige reserves		
Stand 1 januari	12.414.447	12.520.841
Mutaties		
Slotdividend 2012	(3.750.000)	(3.750.000)
Interim dividend 2013	(18.750.000)	(15.000.000)
Resultaat	<u>22.163.073</u>	<u>18.643.607</u>
	(336.927)	(106.393)
Stand per 31 december	<u>12.077.520</u>	<u>12.414.447</u>
Totaal Eigen Vermogen	<u>13.577.520</u>	<u>13.914.447</u>

REKENINGEN COURANT DEELNEMINGEN (3)

	2013	2012
	in €	in €
AFAS Holding B.V. - AFAS Benelux BV	(18.615.648)	(12.664.110)
AFAS Holding B.V. - AFAS International BV	834.813	793.222
AFAS Holding B.V. - MARVEL B.V.	<u>(1.000.000)</u>	<u>0</u>
	<u>(18.780.835)</u>	<u>(11.870.889)</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

De vennootschap is hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden inzake vennootschapsbelasting van de fiscale eenheid welke wordt gevoerd door AFAS Holding B.V., AFAS Benelux B.V. en AFAS ERP Software B.V.

Overige gegevens

STATUTAIRE WINSTBESTEMMINGSREGELING

In artikel 18 van de statuten van de onderneming is bepaald:

1. De winst, zoals die blijkt uit de vastgestelde winst- en verliesrekening, staat geheel ter beschikking van de algemene vergadering, met dien verstande dat de directie van die winstreserveringen kan vaststellen.
- 2a. De vennootschap kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
- 2b. Uitkering van de winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
- 2c. Op aandelen wordt geen winst ten behoeve van de vennootschap uitgekeerd.
3. Bij de berekening van de winstverdeling tellen de aandelen die de vennootschap in haar eigen kapitaal houdt niet mede, tenzij deze aandelen belast zijn met een vruchtgebruik of daarvan met medewerking van de Vennootschap certificaten zijn uitgegeven.
4. De vennootschap mag tussentijds slechts uitkeringen doen, indien aan het vereiste van lid2 sub a is voldaan.
5. Het dividend staat vanaf een maand na de vaststelling ter beschikking van de aandeelhouders, tenzij de de algemene vergadering een andere termijn vaststelt. De vorderingen verjaren door verloop van vijf jaar. Dividenden, waarover binnen vijf jaar na de betaalbaarstelling niet is beschikt, vervallen aan de vennootschap.

VOORGESTELDE WINSTBESTEMMING

- Op 9 april 2013 is in de algemene vergadering van aandeelhouders besloten een slotdividend van € 3.750.000 uit te keren over het boekjaar 2012;
- Op 13 december 2013 is in de algemene vergadering van aandeelhouders besloten een interim-dividend van € 18.750.000 uit te keren over het boekjaar 2013.

Voorgesteld wordt om de nettowinst verminderd met het dividend aan de overige reserves toe te voegen.

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

CONTROLEVERSLAG

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en Raad van Bestuur van AFAS Holding B.V.

VERKLARING BETREFFENDE DE JAARREKENING

Wij hebben de in dit rapport van pagina 9 tot en met 25 opgenomen jaarrekening 2013 van AFAS Holding B.V. te Leusden gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2013 en de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2013 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

VERANTWOORDELIJKHEID VAN DE DIRECTIE

De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

VERANTWOORDELIJKHEID VAN DE ACCOUNTANT

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

ORDEEL

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van AFAS Holding B.V. per 31 december 2013 en van het resultaat over 2013 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

VERKLARING BETREFFENDE OVERIGE BIJ OF KRACHTENS DE WET GESTELDE EISEN

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Utrecht, 24 januari 2014

Ernst & Young Accountants LLP

J.H.A. de Jong RA
Partner